ESTIMATES

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada

2003-2004
Estimates

Part III – Report on Plans and Priorities

Canada

The Estimates Documents

Each year, the government prepares Estimates in support of its request to Parliament for authority to spend public monies. This request is formalized through the tabling of appropriation bills in Parliament. The Estimates, which are tabled in the House of Commons by the President of the Treasury Board, consist of three parts:

Part I – The Government Expenditure Plan provides an overview of federal spending and summarizes both the relationship of the key elements of the Main Estimates to the Expenditure Plan (as set out in the Budget).

Part II – The Main Estimates directly support the *Appropriation Act*. The Main Estimates identify the spending authorities (votes) and amounts to be included in subsequent appropriation bills. Parliament will be asked to approve these votes to enable the government to proceed with its spending plans. Parts I and II of the Estimates are tabled concurrently on or before March 1.

Part III – Departmental Expenditure Plans, which is divided into two components:

(1) **Reports on Plans and Priorities (RPPs)** are individual expenditure plans for each department and agency (excluding Crown corporations). These reports provide increased levels of detail on a business line basis and contain information on objectives, initiatives and planned results, including links to related resource requirements over a three-year period. The RPPs also provide details on human resource requirements, major capital projects, grants and contributions, and net program costs. They are tabled in Parliament by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*. These documents are to be tabled on or before March 31 and referred to committees, which then report back to the House of Commons pursuant to Standing Order 81(4).

(2) **Departmental Performance Reports (DPRs)** are individual department and agency accounts of accomplishments achieved against planned performance expectations as set out in respective RPPs. These Performance Reports, which cover the most recently completed fiscal year, are tabled in Parliament in the fall by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*.

The Estimates, along with the Minister of Finance's Budget, reflect the government's annual budget planning and resource allocation priorities. In combination with the subsequent reporting of financial results in the Public Accounts and of accomplishments achieved in Departmental Performance Reports, this material helps Parliament hold the government to account for the allocation and management of public funds.

©Her Majesty the Queen in Right of Canada, represented
by the Minister of Public Works and Government Services, 2003.

Available through your local bookseller or by mail from
Canadian Government Publishing
Communication Canada
Ottawa (Ontario)
KIA OS9

Telephone: (613) 941-5995
Fax: (613) 954-5779 or 1-800-565-7757 (Canada and U.S.A.)
Orders only: 1-800-635-7943 (Canada and U.S.A.)
Internet: http://publications.communication.gc.ca

Catalogue No.: BT31-2/2004-III-8
ISBN: 0-660-62253-X

103-04581/

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada
Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada

2003-2004 Estimates

Report on Plans and Priorities

Allan Rock
Minister of Industry

Canada

Table of Contents

Section I: Messages
1.1 Minister's Portfolio Message 1
1.2 Secretary of State's (Science, Research and Development) Message 3
1.3 Management Representation Statement 4

Section II: SSHRC—An Overview
2.1 *Raison d'être* 5
2.2 Governance 6
Figure 1: SSHRC—Governance Structure 6
Figure 2: SSHRC—Committee Structure 7

Section III: SSHRC Planning Overview
3.1 Planning Overview 8

Section IV: SSHRC's Plans and Priorities—Context and Framework
4.1 Summary 11
Table 1: Strategic Outcomes, Benefits for Canadians, Related Activities and Resources 12
4.2 Planned Spending 13
Table 2: Planned Spending 13
4.3 Challenges, Risks and Rationale for the Choices Made 14

Section V: SSHRC's Plans and Priorities—Details
5.1 Strengthening Research Capacity and Creating Relevant Knowledge 17
5.2 Meeting the Demand for Highly Qualified Personnel 19
5.3 Promoting Research and Brokering Knowledge 20
5.4 Mobilizing and Managing Knowledge 21
5.5 Policy Leadership 22
5.6 Service Improvements 24
Table 3: SSHRC Client Service Improvement Plans 25
5.7 Collective Initiatives 27
Table 4: Ongoing Joint Initiatives at SSHRC 28

Section VI: SSHRC—Financial Information
Table 5: Summary of Transfer Payments 31
Table 6: Source of Non-Respendable Revenue 32
Table 7: Net Cost of Programs for 2003-2004 33

References 34

M121

IMPORTANT NOTE CONCERNING THE FOLLOWING PAGES

THE PAGES WHICH FOLLOW HAVE BEEN FILMED TWICE IN ORDER TO OBTAIN THE BEST REPRODUCTIVE QUALITY

USERS SHOULD CONSULT ALL THE PAGES REPRODUCED ON THE FICHE IN ORDER TO OBTAIN A COMPLETE READING OF THE TEXT.

REMARQUE IMPORTANTE CONCERNANT LES PAGES QUI SUIVENT

LES PAGES SUIVANTES ONT ÉTÉ REPRODUITES EN DOUBLE AFIN D'AMÉLIORER LA QUALITÉ DE REPRODUCTION

LES UTILISATEURS DOIVENT CONSULTER TOUTES LES PAGES REPRODUITES SUR LA FICHE AFIN D'OBTENIR LA LECTURE DU TEXTE INTÉGRAL

Micromedia
ProQuest

20 Victoria Street
Toronto, Ontario M5C 2N8
Tel.: (416) 362-5211
Toll Free: 1-800-387-2689
Fax: (416) 362-6161
Email: info@micromedia.on.ca

SECTION I: MESSAGES

1.1 Minister's Portfolio Message

I am proud to report on the measures being taken by the Industry Portfolio to help realize the government's goal of moving Canada into the ranks of the most innovative countries in the world by the year 2010. In today's global economy, innovation is the key to success. Thanks to innovation, we are finding new ways of thinking and better ways of working.

As the Minister responsible for the Industry Portfolio, I was pleased to be part of creating Canada's Innovation Strategy, which was launched in February 2002. Throughout the year, Industry Canada and its partners held 34 regional innovation summits and took part in many expert round tables and sectoral meetings. In all, the views of more than 10,000 Canadians were heard. That exciting and productive process culminated at the National Summit on Innovation and Learning, brought together more than 500 business, government and academic leaders, as well as representatives from non-governmental organizations.

The Industry Portfolio is:

Atlantic Canada Opportunities Agency
Business Development Bank of Canada*
Canadian Economic Development for Québec Regions
Canadian Space Agency
Canadian Tourism Commission*
Competition Tribunal
Copyright Board Canada
Enterprise Cape Breton Corporation*
Industry Canada
National Research Council Canada
Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada
Social Sciences and Humanities Research Council of Canada
Standards Council of Canada*
Statistics Canada
Western Economic Diversification Canada

** Not required to submit a Report on Plans and Priorities*

The Government of Canada is listening to Canadians. During the engagement process many excellent ideas were brought forward and, at the National Summit, were ranked in order of priority. Eighteen items were identified for action over the short term. I want to emphasize, however, that the process being discussed will be fully implemented over a 10-year period and must involve not only the Government of Canada, but all of its partners. Still, we have forged a very good beginning, and I am very encouraged by the positive response of the business and academic communities to the measures taken to date.

The Industry Portfolio's 16 member organizations work in partnership to ensure that Canadians have the support they need to meet the challenges of a rapidly evolving world economy. The cornerstone of all our future activities will be innovation.

It is my great pleasure to present the Report on Plans and Priorities for the Social Sciences and Humanities Research Council (SSHRC) of Canada, which describes their expected achievements and results over the next three years. SSHRC will continue to build the knowledge and skills Canada needs to sustain its capacity for innovation, competitiveness and quality of life and to address key issues such as human security and social cohesion.

SECTION I: MESSAGES

1.1 Minister's Portfolio Message

I am proud to report on the measures being taken by the Industry Portfolio to help realize the government's goal of moving Canada into the ranks of the most innovative countries in the world by the year 2010. In today's global economy, innovation is the key to success. Thanks to innovation, we are finding new ways of thinking and better ways of working.

The Industry Portfolio is:

Atlantic Canada Opportunities Agency
Business Development Bank of Canada*
Canadian Economic Development for Québec Regions
Canadian Space Agency
Canadian Tourism Commission*
Competition Tribunal
Copyright Board Canada
Enterprise Cape Breton Corporation*
Industry Canada
National Research Council Canada
Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada
Social Sciences and Humanities Research Council of Canada
Standards Council of Canada*
Statistics Canada
Western Economic Diversification Canada

** Not required to submit a Report on Plans and Priorities*

As the Minister responsible for the Industry Portfolio, I was pleased to be part of creating Canada's Innovation Strategy, which was launched in February 2002. Throughout the year, Industry Canada and its partners held 34 regional innovation summits and took part in many expert round tables and sectoral meetings. In all, the views of more than 10,000 Canadians were heard. That exciting and productive process culminated at the National Summit on Innovation and Learning, brought together more than 500 business, government and academic leaders, as well as representatives from non-governmental organizations.

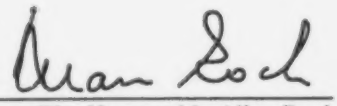
The Government of Canada is listening to Canadians. During the engagement process many excellent ideas were brought forward and, at the National Summit, were ranked in order of priority. Eighteen items were identified for action over the short term. I want to emphasize, however, that the process being discussed will be fully implemented over a 10-year period and must involve not only the Government of Canada, but all of its partners. Still, we have forged a very good beginning, and I am very encouraged by the positive response of the business and academic communities to the measures taken to date.

The Industry Portfolio's 16 member organizations work in partnership to ensure that Canadians have the support they need to meet the challenges of a rapidly evolving world economy. The cornerstone of all our future activities will be innovation.

It is my great pleasure to present the Report on Plans and Priorities for the Social Sciences and Humanities Research Council (SSHRC) of Canada, which describes their expected achievements and results over the next three years. SSHRC will continue to build the knowledge and skills Canada needs to sustain its capacity for innovation, competitiveness and quality of life and to address key issues such as human security and social cohesion.

More specifically, through its grants and fellowships program, the Council will support research that helps us to understand the evolving nature of the society we live in and to tackle emerging cultural, social, and economic challenges. SSRHC will also assist in the training of highly qualified personnel for research careers in universities and in public and private sector organizations. In addition, the Council will continue to build research partnerships that will address strategic knowledge gaps to assist evidence-based decisions making. Finally, SSHRC will promote more effective mechanisms for sharing knowledge with users and the broader public.

We have made great strides forward in working with Canadians through the engagement process for Canada's Innovation Strategy. We connected with businesspeople, academics and private citizens in every region of the country. I am confident that this renewed partnership will flourish over the coming year and that the results of our efforts will mean more and better jobs, a stronger and more dynamic economy, and a better quality of life for all Canadians.



The Honourable Allan Rock

1.2 Secretary of State's (Science, Research and Development) Message

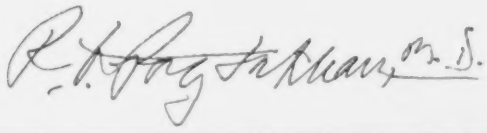
It is an exciting time for Canadian science and technology. Investments in research and development, and in innovation infrastructure are paying dividends. New ideas are turning into new opportunities, benefiting Canadians in every economic sector across the country. Indeed, Canada can count itself among the leaders in the global race toward excellence.

Increasing Canada's capacity to innovate and creating a culture of innovation and creativity is at the heart of *Canada's Innovation Strategy*. The Strategy is a far-reaching microeconomic blueprint, encompassing not only science and technology, but also education, legal frameworks, taxation and skills development for all Canadians.

Canada's Innovation Strategy is a 10-year plan, bringing together the public, private and non-profit sectors to establish Canada as the global hub for investment and opportunity. Our emphasis on long-term innovation and knowledge creation across all sectors will translate into important benefits for business processes, health care, sustainable development and the protection of our natural environment. The Canadian science research and development community will play a major part in this vital initiative.

Knowledge is one of Canada's strategic national assets. As we build our science and research capacity, we will ensure that knowledge contributes to building the progressive and successful economy that will lay the foundation for future generations of Canadians.

As such, I am pleased to present the *2003-04 Report on Plans and Priorities* for the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, outlining where our nation is headed, how we intend to get there and what we expect our achievements to be.



The Honourable Rey Pagtakhan

1.3 Management Representation Statement

***REPORT ON PLANS AND PRIORITIES* 2003-2004**

I submit, for tabling in Parliament, the 2003-2004 *Report on Plans and Priorities* (RPP) for the Social Sciences and Humanities Research Council (SSHRC) of Canada.

This document has been prepared according to the reporting principles and disclosure requirements contained in the *Guide to the Preparation of the 2003-2004 Report on Plans and Priorities*:

- It accurately portrays the Council's plans and priorities.
- The planned spending information in this document is consistent with the directions provided in the Minister of Finance's Budget and by TBS.
- Is comprehensive and accurate.
- Is based on sound underlying agency information and management systems.

The reporting structure which this document utilizes has been approved by Treasury Board Ministers and is the basis for accountability for the results achieved with the resources and authorities provided.

Name: _____

Date: March 11th 2003

M121

IMPORTANT NOTE CONCERNING THE FOLLOWING PAGES

THE PAGES WHICH FOLLOW HAVE BEEN FILMED TWICE IN ORDER TO OBTAIN THE BEST REPRODUCTIVE QUALITY

USERS SHOULD CONSULT ALL THE PAGES REPRODUCED ON THE FICHE IN ORDER TO OBTAIN A COMPLETE READING OF THE TEXT.

REMARQUE IMPORTANTE CONCERNANT LES PAGES QUI SUIVENT

LES PAGES SUIVANTES ONT ÉTÉ REPRODUITES EN DOUBLE AFIN D'AMÉLIORER LA QUALITÉ DE REPRODUCTION

LES UTILISATEURS DOIVENT CONSULTER TOUTES LES PAGES REPRODUITES SUR LA FICHE AFIN D'OBTENIR LA LECTURE DU TEXTE INTÉGRAL

Micromedia
ProQuest

20 Victoria Street
Toronto, Ontario M5C 2N8
Tel.: (416) 362-5211
Toll Free: 1-800-387-2689
Fax: (416) 362-6161
Email: info@micromedia.on.ca

SECTION II: SSHRC—AN OVERVIEW

2.1. *Raison d'être*

The Social Sciences and Humanities Research Council (SSHRC) is the federal agency that supports and promotes social sciences and humanities research and research training in Canada. The *Social Sciences and Humanities Research Council Act* (1977) mandates SSHRC to:

- "promote and assist research and scholarship in the social sciences and humanities"; and
- "advise the Minister of Industry regarding such matters related to research as the Minister may refer to the Council for its consideration."

SSHRC's *raison d'être* is to build knowledge, expertise, and understanding by:

- supporting excellence in research and research training; and
- encouraging and assisting researchers, research partners, policy makers and other stakeholders to mobilize knowledge that will put the benefits of research to work.

SSHRC's main clientele are university-based researchers: approximately 18,000 full-time professors (54 per cent of all faculty) and 40,000 full-time graduate students (59 per cent of all graduate students). Social sciences and humanities thus make up Canada's largest research community: 57 per cent of all faculty and graduate students.

SSHRC Funds Research in over 30 Disciplines:

anthropology, archaeology, business & administrative studies, commerce, classics, communication & media studies, criminology, economics, education, environmental studies, ethics, fine arts, geography, history, industrial relations, inter- and multi-disciplinary studies, law, linguistics, literature, management, mediaeval studies, modern languages, native studies, philosophy, political science, psychology, religious studies, social work, sociology, urban and regional studies, women's studies

Researchers in Canada's 175 community colleges are also eligible to receive SSHRC funds. Non-profit organizations that have a research mandate and qualified researchers on staff are eligible for some SSHRC programs.

SSHRC plays a leadership role in the development of research policy. The Council monitors emerging research trends in the social sciences and humanities and helps, through its strategies and programs, to structure the national research effort. It also advises the Minister of Industry, the Secretary of State (Science, Research and Development) and the Government of Canada on future directions in the social sciences and humanities.

SECTION II: SSHRC—AN OVERVIEW

2.1. *Raison d'être*

The Social Sciences and Humanities Research Council (SSHRC) is the federal agency that supports and promotes social sciences and humanities research and research training in Canada. The *Social Sciences and Humanities Research Council Act* (1977) mandates SSHRC to:

- "promote and assist research and scholarship in the social sciences and humanities"; and
- "advise the Minister of Industry regarding such matters related to research as the Minister may refer to the Council for its consideration."

SSHRC's *raison d'être* is to build knowledge, expertise, and understanding by:

- supporting excellence in research and research training; and
- encouraging and assisting researchers, research partners, policy makers and other stakeholders to mobilize knowledge that will put the benefits of research to work.

SSHRC's main clientele are university-based researchers: approximately 18,000 full-time professors (54 per cent of all faculty) and 40,000 full-time graduate students (59 per cent of all graduate students). Social sciences and humanities thus make up Canada's largest research community: 57 per cent of all faculty and graduate students.

SSHRC Funds Research in over 30 Disciplines:

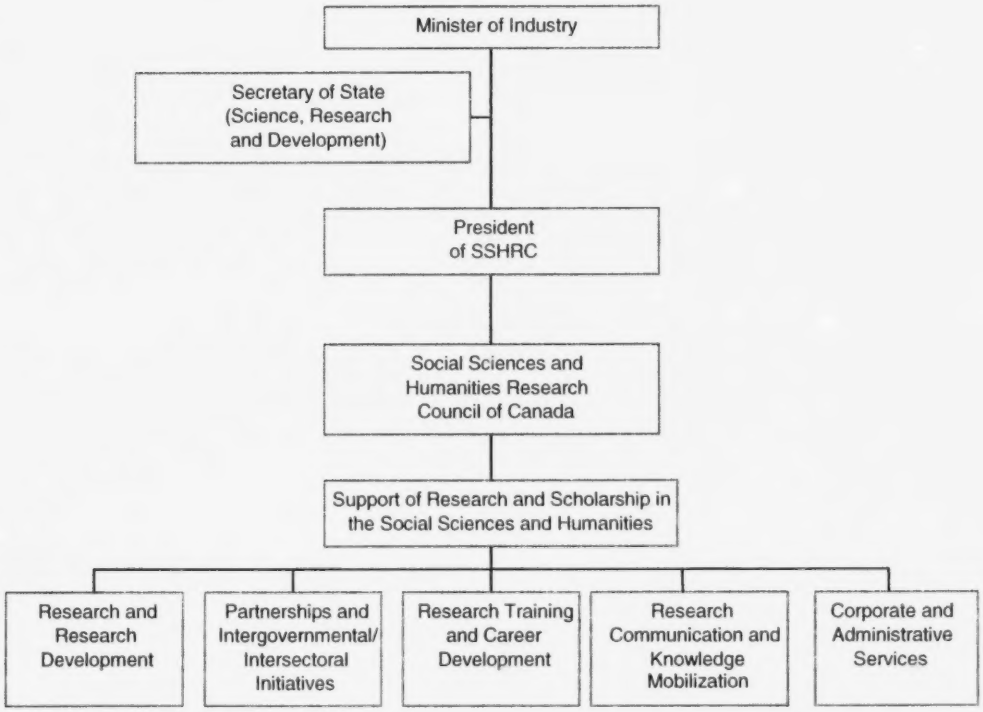
anthropology, archaeology, business & administrative studies, commerce, classics, communication & media studies, criminology, economics, education, environmental studies, ethics, fine arts, geography, history, industrial relations, inter- and multi-disciplinary studies, law, linguistics, literature, management, mediaeval studies, modern languages, native studies, philosophy, political science, psychology, religious studies, social work, sociology, urban and regional studies, women's studies

Researchers in Canada's 175 community colleges are also eligible to receive SSHRC funds. Non-profit organizations that have a research mandate and qualified researchers on staff are eligible for some SSHRC programs.

SSHRC plays a leadership role in the development of research policy. The Council monitors emerging research trends in the social sciences and humanities and helps, through its strategies and programs, to structure the national research effort. It also advises the Minister of Industry, the Secretary of State (Science, Research and Development) and the Government of Canada on future directions in the social sciences and humanities.

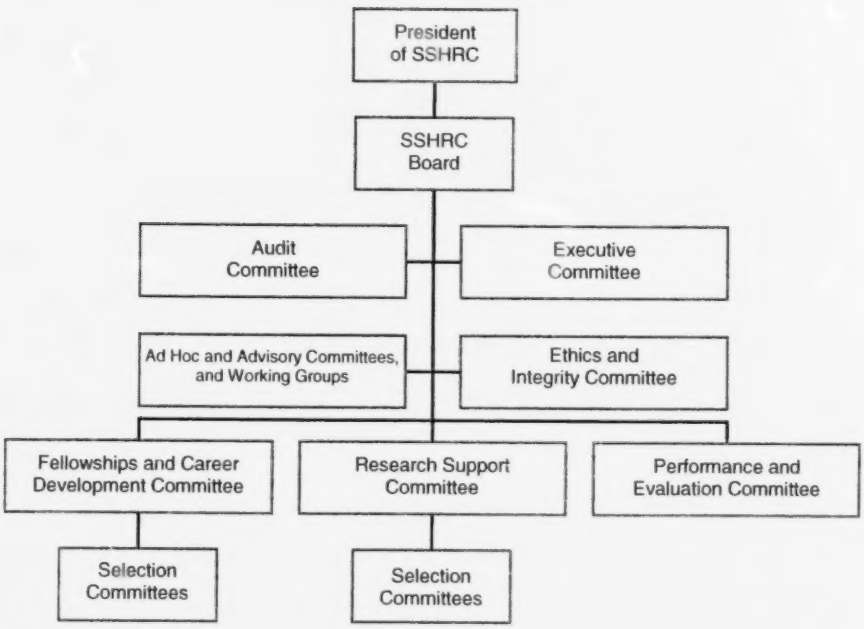
2.2. Governance

Figure 1: SSHRC—Governance Structure



SSHRC reports to Parliament through the Minister of Industry. The Council is governed by a 22-member Board which the Governor-in-Council appoints to represent the interests of the academic, public and private sectors in all regions of Canada (Figure 1). The SSHRC Board determines program priorities, budget allocations, and initiatives, and monitors their implementation. Six Council committees help chart SSHRC's direction and ensure that the Council's grants and fellowships programs meet the needs of Canadians. Selection committees, made up of university-based researchers and, where appropriate, members from outside the academic community, adjudicate all SSHRC applications (Figure 2) in accordance with the sound principles of peer review, which are recognized around the world.

Figure 2: SSHRC—Committee Structure



M121

IMPORTANT NOTE CONCERNING THE FOLLOWING PAGES

THE PAGES WHICH FOLLOW HAVE BEEN FILMED TWICE IN ORDER TO OBTAIN THE BEST REPRODUCTIVE QUALITY

USERS SHOULD CONSULT ALL THE PAGES REPRODUCED ON THE FICHE IN ORDER TO OBTAIN A COMPLETE READING OF THE TEXT.

REMARQUE IMPORTANTE CONCERNANT LES PAGES QUI SUIVENT

LES PAGES SUIVANTES ONT ÉTÉ REPRODUITES EN DOUBLE AFIN D'AMÉLIORER LA QUALITÉ DE REPRODUCTION

LES UTILISATEURS DOIVENT CONSULTER TOUTES LES PAGES REPRODUITES SUR LA FICHE AFIN D'OBTENIR LA LECTURE DU TEXTE INTÉGRAL

Micromedia
ProQuest

20 Victoria Street
Toronto, Ontario M5C 2N8
Tel.: (416) 362-5211
Toll Free: 1-800-387-2689
Fax: (416) 362-6161
Email: info@micromedia.on.ca

SECTION III: SSHRC PLANNING OVERVIEW

3.1. Planning Overview

SSHRC, Canada's only national granting agency for research in the social sciences and humanities, is funded through the budget allocations by Parliament. Through its grant and fellowship programs, the Council supports basic, applied and targeted research, advanced research training, the building of research partnerships with research users, and the broad dissemination of research results within the academic community and in Canadian society at large.

SSHRC's core program, Standard Research Grants, fosters and supports investigator-driven research that is essential for the health of the social sciences and humanities in Canada. The Standard Research Grants program offers diverse opportunities for student, individual, and team researchers, and promotes both disciplinary and multidisciplinary work.

Especially through its Strategic Programs and Joint Initiatives, SSHRC supports research on a variety of interdisciplinary issues which demand applied, policy-relevant knowledge. SSHRC identifies priority areas in consultation with partners, stakeholders in the research community, government, the private sector and not-for-profit organizations.

To meet the increasing demand for research and knowledge-building in key policy areas, SSHRC establishes research funding partnerships with government departments and agencies, the private sector and the voluntary sector.

SSHRC awards grants and fellowships only after a national, independent peer-review process. This ensures that grant and fellowship holders meet standards of excellence that are assessed in the most objective and effective way possible. About 9,000 Canadian and international experts provide assessments of proposals to help SSHRC's peer-review committees in their decision-making.

SSHRC faces the continuous challenge of balancing the changing research and training needs of its diverse clientele with the evolving knowledge needs of Canadian society.

SSHRC's Fundamental Principles

Academic Excellence: SSHRC supports research that meets the highest academic standards through its rigorous and competitive peer review system.

Impartiality: SSHRC operates at arms-length from government to ensure the independence of its grants decision-making process.

Public Access: SSHRC requires the results of all funded research to be accessible to Canadians.

Accountability: SSHRC reports openly on the processes and results of its investments.

Innovation: SSHRC adapts its activities to meet the challenges facing Canadians and the Canadian research community.

SECTION III: SSHRC PLANNING OVERVIEW

3.1. Planning Overview

SSHRC, Canada's only national granting agency for research in the social sciences and humanities, is funded through the budget allocations by Parliament. Through its grant and fellowship programs, the Council supports basic, applied and targeted research, advanced research training, the building of research partnerships with research users, and the broad dissemination of research results within the academic community and in Canadian society at large.

SSHRC's core program, Standard Research Grants, fosters and supports investigator-driven research that is essential for the health of the social sciences and humanities in Canada. The Standard Research Grants program offers diverse opportunities for student, individual, and team researchers, and promotes both disciplinary and multidisciplinary work.

Especially through its Strategic Programs and Joint Initiatives, SSHRC supports research on a variety of interdisciplinary issues which demand applied, policy-relevant knowledge. SSHRC identifies priority areas in consultation with partners, stakeholders in the research community, government, the private sector and not-for-profit organizations.

To meet the increasing demand for research and knowledge-building in key policy areas, SSHRC establishes research funding partnerships with government departments and agencies, the private sector and the voluntary sector.

SSHRC awards grants and fellowships only after a national, independent peer-review process. This ensures that grant and fellowship holders meet standards of excellence that are assessed in the most objective and effective way possible. About 9,000 Canadian and international experts provide assessments of proposals to help SSHRC's peer-review committees in their decision-making.

SSHRC faces the continuous challenge of balancing the changing research and training needs of its diverse clientele with the evolving knowledge needs of Canadian society.

SSHRC's Fundamental Principles

Academic Excellence: SSHRC supports research that meets the highest academic standards through its rigorous and competitive peer review system.

Impartiality: SSHRC operates at arms-length from government to ensure the independence of its grants decision-making process.

Public Access: SSHRC requires the results of all funded research to be accessible to Canadians.

Accountability: SSHRC reports openly on the processes and results of its investments.

Innovation: SSHRC adapts its activities to meet the challenges facing Canadians and the Canadian research community.

Key environmental factors presently influencing the Council's planning are:

- the rising demand for social sciences and humanities knowledge and expertise from diverse sectors of society;
- the renewal of full-time university faculty;
- the changing nature and needs of research (multi- and inter-disciplinarity, large-scale collaborative research); and
- the increased focus on mobilizing social sciences and humanities knowledge to ensure that this knowledge gets into the hands of other researchers and research users.

In the coming fiscal year, SSHRC will continue to pursue its general objectives to support and promote:

- a first-class research capacity in the social sciences and humanities;
- a substantial pool of knowledge that furthers our understanding of and enhances our ability to deal with current and future social, economic, intellectual and cultural issues;
- a new generation of well-trained researchers and highly-qualified professionals in the social sciences and humanities, who meet the educational and research needs of the public and the private sectors in general, and of universities in particular; and
- the mobilization of knowledge and communication of research results from the academic world to Canadian society.

SSHRC will also continue to provide policy leadership and advice to the Government of Canada concerning the development of research capacity in the social sciences and humanities.

Budget 2003 announced two new programs, that will have an impact on SSHRC and the other granting agencies, and related funds - the Indirect Costs of Federally-Sponsored Research program for universities, research hospitals and colleges, and the Canada Graduate Scholarships program for master's and doctoral students. In addition, SSHRC will enhance its support for northern research as part of the increased funding, which it received in Budget 2003.

Re-examining SSHRC's Current Structures

Over the last several years, there has been an explosion in the number of university-based researchers applying to SSHRC for research funding. This is due both to the large numbers of new faculty that universities are hiring and to the importance that excellence in research plays in securing tenure. To maximize the effectiveness of research support and knowledge mobilization, the Council has also begun to open up its programs to researchers outside the university community with programs like Community-University Research Alliances (CURAs) and the Initiative on the New Economy (INE).

In 2003-2004, SSHRC's Board intends to focus on these challenges—steep rises in the number of applications and the demonstrated need to expand the research community—

which its current organizational structure cannot easily address. To tackle these issues, the Council must examine how to:

- open up the research agenda by supporting more strategic and collaborative research in new contexts and fields;
- reach beyond disciplines by facilitating more effective interdisciplinary and multidisciplinary research;
- go beyond academia by supporting qualified researchers outside the university community;
- make better use of leading-edge technologies; and
- train more advanced students more quickly and with broader exposure to cultural and labour-market diversity.

Accordingly, SSHRC will explore the possibility of an organizational restructuring or transformation.

SECTION IV: SSHRC'S PLANS AND PRIORITIES—CONTEXT AND FRAMEWORK

4.1. Summary

Strategic Outcomes

SSHRC's investments contribute to significant advances in knowledge and expertise in the social sciences and humanities, to the development of a first-class research capacity, and help shape a well-defined overall science policy.

Priorities

SSHRC's priorities are to support social sciences and humanities research and research training, to develop research-based knowledge that is culturally and socio-economically relevant, and to contribute to innovation. This is achieved by:

- maintaining and enhancing excellence in research and research training to continually renew the pool of knowledge and expertise;
- addressing strategic knowledge gaps in key areas of concern to society;
- promoting partnerships with research users in government, the private sector, and non-governmental organizations;
- acting as an effective knowledge broker for users of research results; and
- maximizing SSHRC's contribution to the Government of Canada's policy research and innovation strategy.

Monitoring and Reviewing SSHRC's Priorities

Assisted by several standing committees, SSHRC's Board establishes, monitors, and periodically reviews corporate and program priorities. The Council has a corporate accountability framework consistent with its mission, objectives and fundamental operating principles. In 2003-2003, in order to better determine the results and impact of Council-funded research and to improve program design and delivery, SSHRC put in place an evaluation strategy and plan with measurement tools, evaluation tools and key indicators. The Council also created a new standing committee on performance and evaluation to enhance the Board's ability to monitor performance and results.

Table 1: Strategic Outcomes, Benefits for Canadians, Related Activities and Resources

Strategic Outcomes	Benefits for Canadians	Related Activities	Planned Resources 2003-2004*
SSHRC's investments contribute to: significant advances in knowledge and expertise in the social sciences and humanities, the development of a first-class research capacity, and help shape a well-defined overall science policy.	Training of the next generation of researchers and highly qualified professionals to meet the needs of Canadian universities and the public and private sectors	Support doctoral and postdoctoral fellows at the current level with the possibility of increasing the amount of postdoctoral fellowship awards	$50 M
	Broad-ranging research activities to advance knowledge and fuel innovation	Support research and the development of research capacity through Standard Research Grants (SRG) and Major Collaborative Research Initiatives (MCRI) programs	$65 M
	Knowledge that contributes to understanding and solving social, cultural, intellectual and economic issues and problems Evidence-based research results for key issues of national importance	Continue to support several joint initiatives with partners from the public, private and non-governmental sectors Continue to support the Community-University Research Alliances (CURA) program Support research and knowledge mobilization on the new economy and in the related key areas of education, management, and lifelong learning Continue to support the social sciences and humanities component of ongoing Networks of Centres of Excellence	$60 M
	Promoting research	Support of communication and knowledge mobilization activities	$5.5 M

* Includes new programs (Canada Graduate Scholarships) and related funds, and increased funding for SSHRC announced in Budget 2003. To be approved by SSHRC's Board in March 2003.

4.2. Planned Spending

Table 2: Planned Spending

($ millions)	Forecast Spending 2002-2003*	Planned Spending 2003-2004	Planned Spending 2004-2005	Planned Spending 2005-2006
Budgetary Main Estimates (gross)	196.3	**227.1**	230.9	221.2
Non-Budgetary Main Estimates (gross)	-	-	-	-
Less: Respendable Revenue	-	-	-	-
Total Main Estimates	196.3	**227.1**	230.9	221.2
Adjustments **	3.8	**245.1**	271.8	296.7
Net Planned Spending	200.1	**472.2**	502.7	517.9
Less: Non-Respendable Revenue	0.4	**0.4**	0.4	0.4
Plus: Cost of Services received without charge	1.5	**1.5**	1.5	1.5
Net Cost of Programs	201.2	**473.3**	503.8	519.0
Full-Time Equivalents	160.0	**160.0**	160.0	160.0

* Reflects the best forecast of total net planned spending to the end of the fiscal year.

** Adjustments are to accommodate approvals obtained since the Main Estimates and include Budget initiatives, Supplementary Estimates, etc. Includes new programs (Canada Graduate Scholarships, Indirect Costs) and related funds, and increased funding for SSHRC announced in Budget 2003.

Note: Planned spending includes SSHRC's portion of the Networks of Centres of Excellence (NCE), the Canada Research Chairs, and the INE programs. For more information on the latter two programs, see Section 5.1.

Budget 2003 announced two programs (Indirect Costs of Research for universities, research hospitals and colleges - $225 million a year; Canada Graduate Scholarships for master's and doctoral students - $99 million over the next three years) and increased funding for SSHRC.

In 2001, SSHRC received a dedicated budget increase to implement the Initiative on the New Economy (INE), a major five-year targeted research program. Since 2000, the Council has also received Government of Canada funding for the Canada Research Chairs program. Both programs will continue to grow in the next fiscal years. Finally, SSHRC's key research support programs (Standard Research Grants and MCRI) as well as innovative programs like CURA will remain areas of growth for the Council.

4.3. Challenges, Risks, and Rationale for the Choices Made

Canada's Innovation Strategy, the Social Sciences and Humanities, and "Social Innovation"

The Government of Canada's Innovation Strategy aims at improving Canada's innovation capacity and performance as well as its research, training and learning through a joint national effort of governments, the private and public sectors, labour, and non-governmental organizations. "Innovation" is crucial not only in science and technology—the social sciences and humanities also make equally important contributions:

> [I]nnovation cannot be reduced to technological breakthroughs and the need to bring them to market. Social sciences and humanities discoveries are also key. They are helping individuals, communities and institutions—including business—become more flexible, more resilient, and more ingenious, better able to ride changing tides and profit in multiple ways. (SSHRC President Dr. Marc Renaud, Montréal, October 2002)

Specifically, SSHRC helps to provide Canada with the experts, the knowledge and the tools needed to address critical innovation issues from new angles. The Council also leads by example, with outstanding innovative programs such as the INE, CURA, and diverse Joint Initiatives.

The Need for More Social Sciences and Humanities Research, Knowledge and Expertise

Canada is confronted with a host of issues which call for research into diverse aspects of society, human behaviour and human activity, including the need to understand other cultures and our interaction with them. Key challenges include:

- achieving social inclusion and cohesion in an ethnically diverse, fragmented society and a globalized world (in particular, with respect to families, youth, and older persons);
- the complex and difficult relationships between the economy, citizens and the environment, which require imaginative, often interdisciplinary, solutions (for example, how the problem of global climate change is creating new health, environmental and economic risks and challenges for Canada);
- world stability, peace and security;
- regional development and the sustainability of communities;
- the impacts on society—ethical, legal, moral and economic—of new technologies and globalization; and
- the socio-economic and cultural challenges faced by Aboriginal communities.

For many years, SSHRC has structured its programs of research support to address issues of real concern to society. A recent example is the INE, which makes a vital contribution to building Canada's knowledge base and decision-making capability in the areas of the nature of the new economy, management and entrepreneurship, education, and lifelong learning.

M121

IMPORTANT NOTE CONCERNING THE FOLLOWING PAGES

THE PAGES WHICH FOLLOW HAVE BEEN FILMED TWICE IN ORDER TO OBTAIN THE BEST REPRODUCTIVE QUALITY

USERS SHOULD CONSULT ALL THE PAGES REPRODUCED ON THE FICHE IN ORDER TO OBTAIN A COMPLETE READING OF THE TEXT.

REMARQUE IMPORTANTE CONCERNANT LES PAGES QUI SUIVENT

LES PAGES SUIVANTES ONT ÉTÉ REPRODUITES EN DOUBLE AFIN D'AMÉLIORER LA QUALITÉ DE REPRODUCTION

LES UTILISATEURS DOIVENT CONSULTER TOUTES LES PAGES REPRODUITES SUR LA FICHE AFIN D'OBTENIR LA LECTURE DU TEXTE INTÉGRAL

Micromedia
ProQuest

20 Victoria Street
Toronto, Ontario M5C 2N8
Tel.: (416) 362-5211
Toll Free: 1-800-387-2689
Fax: (416) 362-6161
Email: info@micromedia.on.ca

In light of current world events and the challenges to world stability they represent, social sciences and humanities research plays a crucial role in developing our understanding of other cultures—of their languages, history and religions as well as of their current economic and political realities.

SSHRC provides leadership to mobilize available knowledge and identify and address knowledge gaps in critical areas. As a result, government departments and community organizations increasingly solicit the Council's help to develop the knowledge and in-depth understanding that can effectively confront important issues.

SSHRC has initiated and will continue to develop partnerships with government departments and agencies, the private sector and the voluntary sector to satisfy the very real demand for research and knowledge-building in key areas. See the text box on the right for examples of partners in SSHRC's Joint Initiatives programs.

Current SSHRC Partners

Statistics Canada
Health Canada
Natural Sciences and Engineering Research Council
Privy Council Office
Canadian Education Statistics Council
Canadian Heritage (Status of Women Canada)
Council of Ministers of Education, Canada
Human Resources Development Canada (National Literacy Secretariat, Applied Research Branch)
Law Commission of Canada
BIOCAP Canada Foundation
Canadian Forestry Service
Fisheries and Oceans
Citizenship and Immigration
Canadian Institutes of Health Research
Canadian Cancer Society
National Cancer Institute of Canada
Kahanoff Foundation
Canada Mortgage and Housing Corporation

Renewal of Full-Time University Faculty

Over the next ten years, more than 20,000 of Canada's 33,000 full-time university faculty are expected to either retire or leave their positions. During this same period, student enrolment is projected to increase by between 20 and 30 per cent. The Association of Universities and Colleges of Canada (AUCC) estimates that, by 2011, Canadian universities will need 30,000 to 40,000 new faculty. SSHRC will therefore have to play a more prominent role in funding research training for a new generation of scholars to help meet the rapidly developing demand, in the current decade, for between 16,000 and 21,000 new faculty in social sciences and humanities disciplines.

More Complex Research Activities, Rising Research Costs, and Growing Demand for Research Funds

Research in the social sciences and humanities has grown substantially in fields as diverse as:

- economics and business administration (e.g. the contribution of local and regional 'clusters' to innovation and economic growth);
- applied linguistics (e.g. second language learning; language processing in the brain);
- archival and library sciences (e.g. authentication of electronic documents);

In light of current world events and the challenges to world stability they represent, social sciences and humanities research plays a crucial role in developing our understanding of other cultures—of their languages, history and religions as well as of their current economic and political realities.

SSHRC provides leadership to mobilize available knowledge and identify and address knowledge gaps in critical areas. As a result, government departments and community organizations increasingly solicit the Council's help to develop the knowledge and in-depth understanding that can effectively confront important issues.

SSHRC has initiated and will continue to develop partnerships with government departments and agencies, the private sector and the voluntary sector to satisfy the very real demand for research and knowledge-building in key areas. See the text box on the right for examples of partners in SSHRC's Joint Initiatives programs.

Current SSHRC Partners

Statistics Canada
Health Canada
Natural Sciences and Engineering Research Council
Privy Council Office
Canadian Education Statistics Council
Canadian Heritage (Status of Women Canada)
Council of Ministers of Education, Canada
Human Resources Development Canada (National Literacy Secretariat, Applied Research Branch)
Law Commission of Canada
BIOCAP Canada Foundation
Canadian Forestry Service
Fisheries and Oceans
Citizenship and Immigration
Canadian Institutes of Health Research
Canadian Cancer Society
National Cancer Institute of Canada
Kahanoff Foundation
Canada Mortgage and Housing Corporation

Renewal of Full-Time University Faculty

Over the next ten years, more than 20,000 of Canada's 33,000 full-time university faculty are expected to either retire or leave their positions. During this same period, student enrolment is projected to increase by between 20 and 30 per cent. The Association of Universities and Colleges of Canada (AUCC) estimates that, by 2011, Canadian universities will need 30,000 to 40,000 new faculty. SSHRC will therefore have to play a more prominent role in funding research training for a new generation of scholars to help meet the rapidly developing demand, in the current decade, for between 16,000 and 21,000 new faculty in social sciences and humanities disciplines.

More Complex Research Activities, Rising Research Costs, and Growing Demand for Research Funds

Research in the social sciences and humanities has grown substantially in fields as diverse as:

- economics and business administration (e.g. the contribution of local and regional 'clusters' to innovation and economic growth);
- applied linguistics (e.g. second language learning; language processing in the brain);
- archival and library sciences (e.g. authentication of electronic documents);

- community issues (e.g. archaeological discoveries and their impact on local tourism and employment; urban renewal through closer collaboration between architects, urban planners, and local governments);
- labour economics (e.g. impacts of the growth of casual labour); and
- population health (e.g. integration of social, legal and medical interventions to better address violence against women and to increase the effectiveness of therapeutic approaches to drug addiction).

Because much of social sciences and humanities research today is more issue-driven than discipline-based, it is frequently conducted by large, multidisciplinary, national or international teams assembled through collaborations between numerous institutions (public, private, non-profit) and/or government departments/agencies. Stimulated by competitive grants and driven by the desire to create relevant new knowledge, such multidisciplinary teams are developing an "entrepreneurial" culture, which is generating further growth of this type of research.

To facilitate collaboration on complex issues, large-scale, multidisciplinary, problem-based research requires improved co-ordination, more travel, and better communication as well as state-of-the-art computer technology (for example, larger and more powerful databases for organizing and analyzing data). In addition, since the Internet is now an indispensable research and communication tool for social sciences and humanities researchers, this demands ongoing investment in new technologies.

As a result of the steady growth, increased sophistication and growing complexity of research, which has been accompanied by escalating research costs, the demand for funding of social sciences and humanities research continues to rise.

SECTION V: SSHRC'S PLANS AND PRIORITIES—DETAILS

5.1. Strengthening Research Capacity and Creating Relevant Knowledge

Filling Gaps in Strategic Knowledge

SSHRC will continue its strategy to fund research in areas of need and to expand its partnerships with stakeholder organizations to co-develop and co-fund research on such issues. More specifically, the Council will:

- allocate new funds for joint initiatives on health disparities, children and youth, and the human dimensions of biosphere greenhouse gas management to meet Canada's need for targeted, policy-relevant research, while continuing to support the "Immigration and the Metropolis" Centres of Excellence;
- establish a new program that will promote research on the use of new digital communication and information technologies, particularly in the humanities;
- build and promote knowledge products, with special emphasis on mobilizing research results from the INE program;
- promote its INE and CURA programs, with a special emphasis on developing and implementing systems for effective knowledge mobilization and exchange of research results;
- explore the possibility of funding research at the interface of artistic endeavour and academic enquiry;
- enhance its support of northern research;
- develop funding strategies in three new areas for strategic research: Aboriginal peoples; Citizenship, Culture and Identity; and Environment and Sustainability; and
- maintain national partnerships and networks of world-class researchers through the Major Collaborative Research Initiatives (MCRI) program, and through the Networks of Centres of Excellence (NCE)—this latter jointly managed by SSHRC, the Natural Sciences and Engineering Research Council (NSERC), and Canadian Institutes of Health Research (CIHR).

The Initiative on the New Economy (INE)

In 2001, SSHRC was allocated $100 million over five years to design and administer the Initiative on the New Economy. The overall goal of the INE is to help Canada and Canadians adapt successfully to and reap the benefits of the new economy. More specifically, the INE seeks to:

- foster excellent research, with particular emphasis on innovative and multidisciplinary approaches, to deepen our understanding of the new economy;
- extend and develop research partnerships among the public, private and not-for-profit sectors; and
- inform decision-making in the public and private sectors.

The INE builds knowledge and expertise and develops tools in four key areas:

- General Issues Concerning the New Economy—understanding the economic, social and technological dimensions of the new economy;
- Management and Entrepreneurship—understanding and meeting the requirements for private sector leadership and management in the new economy;
- Education—ensuring the effectiveness of formal education in meeting the needs of the new economy (including new ways of supporting educational practice, decision-making, and appropriate implementation of transformative technologies); and
- Lifelong Learning—determining the true needs, most effective incentives, and best models for lifelong learning in the new economy.

Since its inception, the INE has developed five programs and awarded 107 grants ranging in value from $20,000 up to $300,000. Examples of funded INE research include: the impact of the new economy on workplace education and learning; the impact of Internet stock message boards on international financial markets; and modern manufacturing in the automobile industry. In addition, the INE Secretariat has negotiated a joint initiative with the Canadian Education Statistics Council (CESC), the Council of Ministers of Education, Canada (CMEC) and Statistics Canada, and continues to negotiate with other potential partners. The INE Secretariat will develop a knowledge management strategy with appropriate tools to ensure that valuable INE-funded research results are disseminated as widely as possible.

Supporting and Strengthening Research Capacity

SSHRC will continue to sustain the critical mass of research expertise and momentum on which innovation depends. Measures include:

- as far as possible supporting, through rigorous peer-review, the best research projects (basic and applied research) in all social sciences and humanities disciplines at current success rates through its core research programs—with the long term goal of supporting 50 per cent of all applicants compared to presently 41%;
- strengthening research capacity in the social sciences and humanities, in particular by attracting and retaining the best researchers in Canada through the Canada Research Chairs program; and
- funding a limited number of project proposals in the Research Development Initiatives (RDI) and MCRI programs, as well as funding special initiatives to support the structuring, mobilization and integration of knowledge.

The Canada Research Chairs Program

In 2000, the Government of Canada provided $900 million to establish 2,000 Canada Research Chairs in universities across the country by 2005. In each of the five years from 2000 and 2005, about 400 new Chairs, recruited from Canada and abroad, are being created in the natural sciences, engineering, health sciences, and the social sciences and humanities. SSHRC administers the funds of the Canada Research Chairs program and hosts its Secretariat.

The key objective of the Canada Research Chairs program is to enable Canadian universities, together with their affiliated institutes and hospitals, to achieve the highest levels of excellence and to become world-class research centres in the global, knowledge-based economy.

To date, 744 chairs have been created at Canadian universities, providing leading-edge researchers in such diverse fields as printmaking, global governance, environmental risk management, computational molecular modelling and mental and behavioural disorders. The proportion of chair holders recruited from abroad presently stands at 17 per cent. The most recent intakes have shown a dramatic increase in the number of chair holders nominated from abroad.

In accordance with Treasury Board requirements, the Secretariat has now completed the third-year review of the Canada Research Chairs program, and is implementing evaluation and monitoring strategies. An overall program evaluation will be conducted in 2004-2005.

5.2. Meeting the Demand for Highly Qualified Personnel

To satisfy the present and future demands of the labour market in the private, public and non-profit sectors for large numbers of highly qualified social scientists and humanists and to ensure, at the same time, faculty renewal at Canadian universities, SSHRC intends to:

- allocate about 25 per cent of its grants and scholarships budget to doctoral and postdoctoral fellowships; and
- continue, in the research and strategic grants programs, to promote the training of students through participation in actual research projects that will provide hands-on research training and the development of marketable skills.

In particular, the Council will increase its support for interdisciplinary training opportunities, its new priority areas, MCRIs, CURAs, and innovative, interactive training.

With the aid of a visiting analyst from Statistics Canada, SSHRC will examine:

- the supply of and demand for highly qualified personnel (master's and doctoral level); and
- the availability of data on and analyses of the training of graduate students in Canada.

In accordance with the initiatives announced in Budget 2003, SSHRC will establish its Canada Graduate Scholarships program to support, each year, 1,200 master's and 1,200

doctoral students in the social sciences and humanities. In addition, the Council will review its existing doctoral fellowship program with a view to coordinating it with the Canada Graduate Scholarships. Finally, SSHRC will explore increasing the value of postdoctoral fellowships to attract the best students to advance research training.

5.3. Promoting Research and Brokering Knowledge

The effective dissemination and mobilization of knowledge is as essential to the effective application of research results as the research itself. To this end, the Council will continue to:

- support the dissemination of research results and the mobilization of knowledge through its communications programs for conferences, congresses and journals;
- seek new ways to broker knowledge among researchers and between producers and consumers of social sciences and humanities research; and
- build partnership programs and research alliances to improve mobilization of knowledge by researchers and users of research results in government, the academic community, and the not-for-profit and the private sectors.

In addition, the Council will make greater efforts to promote the benefits of social sciences and humanities research to Canadian society by:

- developing a "market culture" to enable SSHRC to better explain its contributions to our research/academic communities and to Canadian society by putting greater emphasis on effective media relations, and by developing new marketing-oriented communications products; and
- further developing strategies to improve SSHRC's links with parliamentary audiences and the federal policy sector.

Recognizing and Promoting Excellence in Research

To promote and recognize excellence in social sciences and humanities research and to commemorate its 25th anniversary, in 2003-2004, the Council will create and award two prizes: the SSHRC Aurora Prize and the SSHRC Gold Medal for Achievement in Research. The Aurora Prize will recognize an outstanding researcher who, at an early stage in his or her career, has already built a reputation for exciting and original research in the social sciences or humanities. The Gold Medal for Achievement in Research will be awarded to an individual whose leadership, dedication, and originality of thought have significantly advanced understanding in his or her field of research, enriched society and the cultural and intellectual life of Canada.

5.4. Mobilizing and Managing Knowledge

New Strategies

With the expert advice of a former deputy minister of Manitoba's Department of Education and Training, Dr. Ben Levin, SSHRC will further develop and implement a knowledge management strategy designed to communicate social sciences and humanities knowledge to an appropriately broad range of potential users. Specifically, in 2003-2004 SSHRC will:

- initiate a pilot project to create a portal for interactive knowledge-building among selected research teams and people in government, educational institutions, the private sector, and elsewhere who are concerned with issues and challenges relating the new economy; and
- develop and implement a strategy to more efficiently integrate, analyze and share electronically—both internally and with external audiences—documents, data and other information concerning social sciences and humanities research and knowledge advancement.

National Consultation on Research Data Archiving, Management and Access Systems

In June 2002, the National Data Archive Consultation Working Group—a joint initiative of SSHRC and the National Archives of Canada (NAC)—submitted its recommendations for the development of a national strategy for the management of, and improved access to, research data. This report contains a full evaluation of the need for a national research data archiving system and recommendations on how to construct such a system to best meet the needs of the Canadian research community. The SSHRC Board and the National Archivist endorsed the report and, over the coming year, will work together to advance the implementation of its recommendations.

Sharing of and Access to Research Data Produced through Public Funding

The Committee for Science and Technology Policy (CSTP) of the Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) commissioned an international working group of researchers and science policy specialists to examine the state of access to, and sharing of, research data produced through public funding in OECD member countries. Industry Canada asked SSHRC to assign a representative to the Working Group to provide input on Canadian policies and practices. In fall 2002, the Working Group submitted to the CSTP an interim report on policies and practices, along with recommendations for improvements. The final report, and its implications for the international sharing of publicly funded research data, will be discussed at the March 2003 Tokyo OECD Workshop on the Future of Research and Science Policy and will be formally presented to the CSTP meeting in Paris in June 2003.

5.5. Policy Leadership

Reviewing SSHRC's Programs

Last year, SSHRC undertook an informal review of its programs to confirm their ongoing relevance to evolving research needs and to its own corporate objectives, to assess the overall effectiveness of Council interventions, and, where appropriate, to propose alternative delivery mechanisms. This review has resulted in a list of priorities for evaluation, which was used to develop SSHRC's three-year evaluation plan. The review also defined a number of areas which require additional analysis. These include:

- research tools and infrastructure;
- knowledge mobilization;
- nurturing a culture of research;
- student research training across programs;
- the effectiveness of small awards programs; and
- knowledge about research training.

SSHRC's Four New Strategic Priority Areas

In 2001, the SSHRC Board accepted the results of a multisectoral national consultation on new areas for targeted research. In March 2002, the Council endorsed the following four priority areas, which will govern the direction of new strategic research programs over the next five years:

- Aboriginal Research;
- Environment and Sustainability;
- Culture, Citizenship and Identities (including Peace and Security);
- Image, Text, Sound and Technology.

The first three areas are closely related to the priorities identified in the Government's 2002 Speech from the Throne. The fourth identifies an area particularly important for Canadian leadership in innovation and responds to suggestions received in connection with SSHRC's 2000 conference "Alternative Wor(l)ds: The Humanities in 2010," which identified new research trends and requirements for the humanities together with corresponding gaps in expertise among researchers in these disciplines.

Aboriginal Research

Following discussions at the 2002 conference of the Canadian Indigenous and Native Studies Association (CINSA), SSHRC consulted widely about what type of research activities the Council's strategic programs should support and what issues they should address. The Council also actively participated in the Aboriginal Policy Research Conference, held in Ottawa in November 2002, which it co-sponsored with the Department of Indian and Northern Affairs, the University of Western Ontario and others. SSHRC also organized a special workshop after the conference, which involved a nation-wide cross-section of 65 Aboriginal and non-Aboriginal scholars, Aboriginal organizations, Elders, and non-

government and government representatives. The outcomes from these discussions will assist SSHRC to define policies, program priorities and funding mechanisms in this area.

Environment and Sustainability
In 2002, SSHRC, Environment Canada and the National Roundtable on the Environment and the Economy (NRTEE) conducted broad stakeholder consultations on the need for more knowledge about the social, economic, legal and cultural aspects of the environmental issues facing Canadians. SSHRC will apply the outcomes of these consultations to its design of a major new initiative on environment and sustainability research. The program is designed to mobilize research in three principal areas - governance, stewardship and innovation, and progress and sustainability.

Peace and Security
In February 2002, SSHRC organized a workshop, attended by leading researchers and senior officials from key government departments, on peace and security issues. The aim was to solicit information on the state of research in this important area and advise on the role the Council could play. SSHRC will look for partners to develop and fund research and research dissemination in this field. The Department of National Defence is consulting with SSHRC to increase uptake of social sciences and humanities researchers for one component of its (Chemical, Biological, Radiological and Nuclear) Research and Technology Initiative. This represents an opportunity for the Council to develop a new partnership.

Culture, Citizenship and Identities
In addition, after exploratory consultations with the research community and stakeholder groups, SSHRC will analyze which research issues and support mechanisms are most appropriate for the "Culture, Citizenship and Identities" strategic theme.

Image, Text, Sound and Technology
After a nation-wide consultation, SSHRC will, in 2003, establish a new strategic theme program "Image, Text, Sound and Technology." Its three main objectives are to:

- increase the awareness of and knowledge about the potential of these technologies;
- support researchers who use new digital communication and information technologies, in particular those applied to text, image and sound; and
- support research on how new digital technologies are transforming both individuals and cultures as well as our understanding of individuals and cultures.

Adoption of the Community-University Research Alliances (CURA) Program

In 1999, SSHRC launched CURA as a pilot program to promote research and social innovation by funding partnerships between university researchers and community organizations. In 2002, CURA became a mainstream component of SSHRC's strategic programs.

Fine Arts

Building on the work of one of its sub-committees and on consultations with the Canada Council and the Canadian Association of Fine Arts Deans (CAFAD), in October 2002 the

SSHRC Board approved in principle the establishment of a pilot program to give artist-researchers at postsecondary institutions access to funding for their research.

Electronic Communication of Research Results

SSHRC will explore the development of a national network for electronic communication of research results. In collaboration with the Canadian Association of Research Libraries (CARL), the Canadian Association of Learned Journals (CALJ), and a consortium of editors of scholarly journals, providers of research data and leading research libraries, SSHRC will work with the academic and publishing communities to examine how best to develop an efficient and cost-effective system for the electronic publication of research results. The intention is to establish five regional research communication centres which will provide service and management facilities for a broad network of research communication organizations, producers of research journals, research data projects, and university libraries.

5.6. Service Improvements

SSHRC's overall client improvement plans are detailed in Table 3. Immediately following are details about the Council's client satisfaction activities, its performance management and modern comptrollership approach, and its inter-agency collaborations.

Client Service Satisfaction

In March 2002, SSHRC completed, with the assistance of consultants, a review of its current client service satisfaction practices. This review revealed a high level of achievement in SSHRC's "knowledge of clients and services", and substantial progress in other key areas. Additional work needs to be done on "standards and targets" and on "employee recognition." The follow-up and further initiatives to improve client service will be integrated into SSHRC's Action Plan on Modern Comptrollership.

Inter-Agency Co-ordination and Collaboration

In 2002, SSHRC, NSERC, and CIHR, put into operation the first phase of a *Memorandum of Understanding on Roles and Responsibilities* (MOU). This document harmonizes, clarifies and makes more consistent and accessible a broad spectrum of policies, regulations and practices pertaining to grants and awards (including procedures for cases of non-compliance). Focusing on the specific roles and responsibilities of recipient institutions and the agencies in their co-management of federal funds, the Phase 1 MOU has been signed by the heads of all universities as a condition of continued eligibility for agency funds. A second phase of the MOU initiative was launched in the fall of 2002, dealing with specific issues like intellectual property, or the use and security of research data.

In 2002-2003, SSHRC also participated in the development phase of the Canadian Common CV Project, which aims at providing researchers and students with a single mechanism for recording and maintaining a Web-based CV. CIHR, the lead organization, NSERC, SSHRC, a number of Québec granting agencies and other partners are exploring the feasibility of creating a consortium to further develop the Canadian Common CV.

Table 3: SSHRC Client Service Improvement Plans

Planned Results	Key Related Activities
Improved accountability	Implementation of various measures to improve accountability: • an increased evaluation capacity, with a continuing focus on results; • a new Web-based *Final Research Report* form, for all SSHRC grant holders to complete, that focuses on outcomes to enhance performance reporting, program evaluation, and promotion of SSHRC-funded research results; • ongoing implementation and refinement of SSHRC's *Results-Based Management and Accountability Framework* (RMAF); • a capacity assessment of the modernization of the comptrollership function, as per the Public Service Initiative; • strengthening of SSHRC's internal audit function, with a focus on risk management strategies and practices.
Increased public awareness of the humanities and social sciences research sector	Increasing public awareness of SSHRC and its contributions by: • using SSHRC's 25th anniversary to draw attention to significant research accomplishments achieved with Council support; • continuing to interest the media in broadly publicizing the benefits of SSHRC-supported research; • supporting three ongoing programs organized by the Canadian Federation for the Humanities and Social Sciences: the *Breakfast on the Hill* Seminar Series, the *Research Profiles* distributed to parliamentarians, media, and the university community; and the annual Congress of the Social Sciences and Humanities; and • promoting SSHRC-supported academic conferences and congresses.
A significant, quantifiable improvement in client satisfaction	Maintenance and enhancement of SSHRC's Service Improvement Plan by: • developing plans to achieve, by 2005, a 10 per cent improvement in client satisfaction areas identified as deficient; • maintaining an active interface with university research administrators through their professional association; and • conducting staff visits to recipient institutions to discuss programs, practices, plans and client issues.
Improved electronic services to afford Canadians better access to SSHRC information, programs and services and to streamline work within the Council	Improvement of electronic service delivery in accordance with the Government On-Line (GOL) initiative, including: • continuing, in collaboration with other granting agencies, the development of a secure Web site for the posting of SSHRC competition results; • enabling SSHRC to better meet its accountability requirements and promotional needs by utilizing data from the Council's Web-based Final Research Report that describes the outcomes of funded research; • developing and piloting, with universities, a Web-based Financial Data Submission and Reconciliation (FDSR) form to replace current paper-based processes; • continuing to work with participating agencies in the development of the Canadian Common CV; • continuing to develop, with Statistics Canada, the Canadian Initiative on Social Statistics (CISS) on-line application and peer review process; and • continuing to respond to the Treasury Board's GOL initiatives.

Ethical Conduct in Research Involving Humans

Canada's three federal research funding agencies are also collaborating in another major area—ethical conduct in research involving humans (RIH). Established in November 2001, the Interagency Advisory Panel on Research Ethics (PRE), supported by a Secretariat on Research Ethics (SRE), continues to steward the development, interpretation, promotion and implementation of the 1998 *Tri-Council Policy Statement: Ethics for Research Involving Humans* (TCPS). An early outcome of PRE's governance work was the release, in April 2002, of the document *Process and Principles for Developing a Canadian Governance System for the Ethical Conduct of Research Involving Humans*. The Panel will also participate in ongoing discussions on the development of a Canadian governance system for the ethical conduct of research involving human subjects. The objectives of this five-year tri-agency initiative, the results of which will be reported in 2006, are to:

- contribute, in general, to better governance of research ethics policies and practices for all research undertaken under the auspices of institutions and affiliated partners receiving agency funding;
- promote, in particular, high ethical standards in Canadian research involving humans to ensure the protection of human participants; and
- enhance public trust in Canadian research involving human subjects and related research ethics policies.

SSHRC's Modern Comptrollership Function

SSHRC has established an Integrated Management Practices (IMP) office to co-ordinate its activities under the government-wide Modern Comptrollership (MC) initiative. Focusing on the integration of modern management practices and taking advantage of their Common Administrative Services Division (CASD), the IMP office will serve both SSHRC and NSERC. The work of the IMP office will facilitate the two councils' sharing of best practices and will help improve the management of human, financial, administrative and information technology resources. SSHRC managers will receive training in the principles of MC/IMP. In winter 2003, the Council will conduct a related capacity assessment. By fall 2003, SSHRC will prepare an action plan that identifies priorities for improvement within the seven elements of MC. The first phase of implementation should be completed by March 2004. It is expected that MC/IMP will benefit ongoing priority initiatives of SSHRC in such areas as client service, employer of choice/employee satisfaction, performance indicators/external reporting, integrated management frameworks, and auditing.

SSHRC's New Performance Management, Evaluation and Audit Division

In the coming fiscal year, to better carry out its commitment to continuous management improvement and accountability for results, SSHRC will set up a new Corporate Performance Management, Evaluation and Audit Division. This new division will incorporate evaluation, internal audit and integration of management practices. In particular, it will provide assurance services to senior management on the soundness of risk management strategies, management control frameworks and practices, and information used for decision making and reporting.

The new division will also help SSHRC improve its evidence-based reporting to central agencies, which in turn will be in a better position to assess how well the Council's management practices conform to the principles of modern comptrollership. Finally, the evaluations provided by the new division will better inform critical program decisions that SSHRC's Board is called upon to make.

5.7. Collective Initiatives

Since their establishment in 1989, Joint Initiatives have provided SSHRC with the framework to enter into partnerships and co-fund programs with organizations in the public, private and non-governmental sectors. To date, SSHRC has co-created 40 Joint Initiatives, which have generated more than $57 million in additional funding for social sciences and humanities research.

In 2002-2003, the Council launched three new joint initiatives: the National Research Network on the Human Dimensions of Biosphere Greenhouse Gas Management (with the BIOCAP Canada Foundation), Health Disparities (with CIHR), and Research on Canadian Children and Youth Fellowship Supplements (with Human Resources Development Canada). In addition, under the Initiative on the New Economy (INE), SSHRC partnered with the Canadian Education Statistics Council (CESC) on the CESC-SSHRC Education Research Initiative. Finally, in 2002 the Council renewed joint initiatives with Citizenship and Immigration Canada and other partners (Immigration and the Metropolis) and with the Canadian Forest Service (Graduate Supplements and Forest Research Partnerships). Table 4 provides an overview of SSHRC's ongoing joint initiatives in 2003-2004.

Table 4: Ongoing Joint Initiatives at SSHRC

Joint Initiative/ Program	Benefits to Canadians	Partner(s)	Funds Allocated by Partner(s)	Strategic Outcomes
Canadian Forest Service (CFS) Graduate Supplements	To promote Canadian doctoral research in forestry in collaboration with CFS regional centres or national institutions	Canadian Forest Service (CFS)	$75,000 over 3 years	New research capacity in forestry from social sciences and humanities perspectives
Forest Research Partnerships Program	To increase contacts between CFS research scientists and Canadian universities	CFS, Natural Sciences and Engineering Research Council (NSERC)	Up to $1.3 M over 3 years	Better informed policy decisions, regulations and practices in forestry management and resource sustainability
Canadian Initiative on Social Statistics (CISS): Data Training Schools	To increase awareness and use of currently available Statistics Canada data and surveys To build statistical expertise that focuses on Canadian issues and Canadian data To aid in the identification of those policy issues which can be illuminated through quantitative research	Statistics Canada	$141,630 over 2 years	Greater capacity and expertise in quantitative social research that will strengthen evidence-based decision making
CESC-SSHRC Education Research Initiative (INE)	To support quantitative research in education using School Achievement Indicators Program (SAIP) and other data bases To foster closer relationships among researchers and policy and program developers	Canadian Education Statistics Council (Council of Ministers of Education, Canada and Statistics Canada)	$1.6 M over 4 years	More policy-relevant educational research; increased exchanges and awareness among stakeholders; greater use of educational research
Federalism and Federations	To further our understanding of federalism and of the relationship between federalism and public policy through basic research, training and dissemination of research	Intergovernmental Affairs, Privy Council Office (PCO)	$1.2 M over 4 years	Increased research capacity and knowledge; renewal of university faculty in this area

Table 4: Ongoing Joint Initiatives at SSHRC (cont'd)

Joint Initiative/ Program	Benefits to Canadians	Partner(s)	Funds Allocated by Partner(s)	Strategic Outcomes
Fellowship Supplements for Research on Canadian Children and Youth	To promote Canadian doctoral and postdoctoral research on policy relevant issues concerning Canadian children and youth	HRDC (Applied Research Branch)	Up to five $5,000 fellowship supplements each year up to a total of $75,000 over three years	Increased policy-relevant research capacity on Canadian children and youth
Health Disparities	To increase research expertise in the areas of health disparities and vulnerable populations	CIHR	A minimum of $2 M is committed to this one-time program	Better informed policy decisions, regulations and practices with respect to vulnerable populations and health disparities
Immigration and the Metropolis Centres of Excellence	To develop multidisciplinary, community-based research for the study of immigration and integration issues in large cities	CIC, Health Canada, Canadian Heritage, HRDC, Status of Women, Solicitor General, Canada Mortgage and Housing Corporation (CMHC), Statistics Canada	$4 M over 5 years	Increased research capacity and knowledge to aid in formulating public policy and in improving services related to immigration and integration
Intellectual Property Management	To accelerate the mobilization of knowledge and technology residing in Canadian universities and research hospitals To strengthen their ability to manage their intellectual property (IP) in order to attract potential users and to promote the professional development of IP To contribute to Canada's competitiveness in a knowledge-based global economy	CIHR, NSERC	CIHR: a minimum of $2 M for FY 2001-2002, and more in 2 FYs after NSERC: more than $8 M over 3 years.	Improved ability of Canadian universities and research hospitals to manage intellectual property, thereby accelerating the mobilization of knowledge and technology

Table 4: Ongoing Joint Initiatives at SSHRC (cont'd)

Joint Initiative/ Program	Benefits to Canadians	Partner(s)	Funds Allocated by Partner(s)	Strategic Outcomes
National Research Network on the Human Dimensions of Biosphere Greenhouse Gas Management	To increase research and expertise on the social and economic factors important for the practices and technologies used in greenhouse gas management	BIOCAP Canada Foundation	$1.6 M over 3 years	Better informed policy decisions, regulations and practices for managing greenhouse gas emissions
Ocean Management National Research Network Initiative	To create a national network of cross-disciplinary and multi-sectoral research nodes dedicated to the study of the ocean To accelerate, through research, the application of critical thinking and best practices to enhance sustainable ocean management	Fisheries and Oceans Canada	Up to $500,000 over 3 years	An expert core of ocean management researchers, a broad comparative context for developing the National Oceans Management Strategy, and the dissemination of research results to, and their utilization by, governments, communities and other stakeholders
Relationships in Transition	To improve understanding of political and other forces that drive transitions in four research areas: economic, personal, social and governance relationships	Law Commission of Canada (LCC)	$400,000 over 4 years	Better knowledge, more research and the creation of multidisciplinary research partnerships
Virtual Scholar in Residence	To fund, annually, individual researchers to work within one of the LCC's four research theme areas	LCC	$245,000 over 4 years	Major reports on legal and law reform issues
Valuing Literacy in Canada	To stimulate research in key areas in the field of adult literacy	HRDC (National Literacy Secretariat)	$1.25 M over 5 years	Increased research capacity and training in this area

SECTION VI: SSHRC-FINANCIAL INFORMATION

Table 5: Summary of Transfer Payments

(millions $)	Forecast Spending 2002-2003*	**Planned Spending 2003-2004**	Planned Spending 2004-2005	Planned Spending 2005-2006
Grants				
Support of Research and Scholarship	182.7	**438.5**	455.1	452.4
Canada Graduate Scholarships	-	**15.0**	33.0	51.0
Total Grants	182.7	**453.5**	488.1	503.4
Contributions	-	**-**	-	-
Other Transfer Payments	-	**-**	-	-
Total Grants, Contributions and Other Transfer Payments	182.7	**453.5**	488.1	503.4

* Reflects best forecast of total anticipated spending until the end of the fiscal year.

Note: Planned spending includes SSHRC's portion of the NCE, the Canada Research Chairs, and the INE programs. Planned spending also takes into account the increase in the Council's budget announced in Budget 2003, from which 10 per cent were provisionally deducted for operational purposes, subject to further negotiations with and approval by Treasury Board.

Table 6: Source of Non-Respendable Revenue

Non-Respendable Revenue (millions $)	Forecast Revenue 2002-2003*	Planned Revenue 2003-2004	Planned Revenue 2004-2005	Planned Revenue 2005-2006
Social Sciences and Humanities Research Council				
Support of Research and Scholarship	0.4	**0.4**	0.4	0.4
Total of Non-Respendable Revenue	0.4	**0.4**	0.4	0.4

* Reflects best forecast of total anticipated revenue until the end of the fiscal year.

Table 7: Net Cost of Program for 2003-2004

($ millions)	Social Sciences and Humanities Research Council Program	Total
Planned Spending (Budgetary and Non-Budgetary Main Estimates plus Adjustments)	472.2	**472.2**
Plus: Services Received Without Charge		
• Accommodation provided by Public Works and Government Services Canada (PWGSC)	0.9	**0.9**
• Contributions covering employer's share of employees' insurance premiums and expenditures paid by Treasury Board Secretariat (TBS; $8.507 million x 7.5%)	0.6	**0.6**
• Workman's compensation coverage provided by Human Resources Development Canada (HRDC)	-	-
• Salary and associated expenditures of legal services provided by Justice Canada	-	-
	1.5	**1.5**
Less: Non-Respendable Revenue	0.4	**0.4**
	0.4	**0.4**
2003-2004 Net Cost of Program	473.3	**473.3**

REFERENCES

Allen, Robert C., *Education and Technological Revolutions: The Role of the Social Sciences and the Humanities in the Knowledge-Based Economy*, November 1999, 33 pages, http://www.sshrc.ca/web/about/publications/revolutions_e.pdf.

Allen, Robert C., *The Employability of University Graduates in Humanities, Social Sciences and Education: Recent Statistical Evidence*, August 1998, 28 pages/64 pages, http://www.econ.ubc.ca/dp9815.pdf.

Association of Universities and Colleges of Canada, *Trends in Higher Education*, Ottawa, Association of Universities and Colleges of Canada, October 2002, 94 pages, ISBN 088876-213-5.

Bégin-Heick, Nicole/Brochu, Mireille *Consultation on Themes for the Strategic Grants Program of the Social Sciences and Humanities Research Council, Report Prepared for the Social Sciences and Humanities Research Council*, Ottawa, 2001, http://www.sshrc.ca/web/about/publications/strategic_themes_e.htm.

Canadian Institutes of Health Research/Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada/Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, *Memorandum of Understanding on the Roles and Responsibilities in the Management of Federal Grants and Awards*, Ottawa, Canadian Institute for Health Research/Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada/Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, http://www.nserc.ca/institution/mou_e.htm.

Government of Canada, *Achieving Excellence: Investing In People, Knowledge and Opportunity*, Ottawa, Minister of Public Works and Government Service, 2002, 96 pages, Cat. no. C2-596/2001E-IN2, ISBN 0-662-31225-2, http://www.innovationstrategy.gc.ca/cmb/innovation.nsf/vRTF/PDF/$file/achieving.pdf.

Government of Canada, *Canada's Innovation Strategy*, Ottawa, Government of Canada, http://www.innovationstrategy.gc.ca/cmb/innovation.nsf/MenuE/MenuE.

Government of Canada, *Knowledge Matters: Skills And Learning For Canadians*, Ottawa, Minister of Public Works and Government Services Canada, 2002, Cat. no. RH64-13/2002, ISBN 0-662-66356-X, 60 pages, http://www.hrdc-drhc.gc.ca/sp-ps/sl-ca/doc/knowledge.pdf.

Government of Canada, *Northern Science and Technology in Canada: Federal Framework and Research Plan, April 1, 2000 - March 31, 2002*, Ottawa, Minister of Public Works and Government Services, 44 pages, Cat. no. R72-290/2000, ISBN 0-662-65049-2, http://www.ainc-inac.gc.ca/nstp/nst_e.html.

Government of Canada, *The Canada We Want: Speech from the Throne to Open the Second Session of the Thirty-Seventh Parliament*, Ottawa, September 30, 2002, http://www.sft-ddt.gc.ca/hnav/hnav07_e.htm.

Interagency Advisory Panel on Research Ethics, *Process and Principles for Developing a Canadian Governance System for the Ethical Conduct of Research Involving Humans*, Ottawa, Interagency Advisory Panel on Research Ethics (Canadian Institutes of Health Research, Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada, Social Sciences and Humanities Research Council of Canada), April 2002, http://www.nserc.ca/programs/ethics/english/pre_e.htm.

Medical Research Council of Canada/Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada/Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, *Tri-Council Policy Statement: Ethical Conduct for Research Involving Humans*, Ottawa, Public Works and Government Services Canada, August, 1998, Cat. no. MR-21-18/1998E, ISBN 0662-27121-1; http://www.nserc.ca/programs/ethics/english/policy.htm.

National Archives of Canada/Social Sciences and Humanities Research Council, *National Data Archive Consultation Final Report: Building Infrastructure for Access to and Preservation of Research Data in Canada, Submitted by the NDAC Working Group to the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada and the National Archives of Canada*, Ottawa, Social Sciences and Humanities Research Council and the National Archives of Canada, 2002, 67 pages, www.sshrc.ca/web/whatsnew/initiatives/da_finalreport_e.pdf.

National Archives of Canada/Social Sciences and Humanities Research Council, *National Research Data Archive Consultation Phase 1: Needs Assessment Report*, Ottawa, Social Sciences and Humanities Research Council and the National Archives of Canada, 2001, 42 pages, http://www.sshrc.ca/web/whatsnew/initiatives/da_phase1_e.pdf.

Renaud, Marc, "Some Hard Facts on 'Soft Sciences'", *Re$earch Money*, vol. 16, no. 1 (January 23, 2002).

Renaud, Marc, *Human Sciences: The Challenge of Innovation. Speech Delivered to the Montréal Summit on Innovation*, Ottawa, Social Sciences and Humanities Research Council of Canada October 2002, http://www.sshrc.ca/web/about/president/human_sciences_innovation_e.pdf.

Renaud, Marc/Wiggin, Pamela/Charron, Jocelyn, *Social Sciences in Canada: Changing Landscapes, Changing Challenges*, unpublished paper, Ottawa, Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, 2002, 26 pages.

Renaud, Marc/Wiggin, Pamela/Charron, Jocelyn, *Social Sciences in Canada: Changing Landscapes, Changing Challenges*, ISUMA, vol. 3, no. 2 (2002), pp. 96-104, http://www.isuma.net/v03n02/renaud/renaud_e.shtml.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, *2001-2002 Estimates, Part III - Departmental Expenditure Plans: Performance Report for the Period Ending March 31, 2002*, Ottawa, Minister of Public Works and Government Services Canada, June 2002, 47 pages, Cat. no. BT31-4/73-2002, ISBN 0-660-62152-5, http://www.tbs-sct.gc.ca/rma/dpr/01-02/SSHRC/SSHRC0102dpr_e.pdf.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, *2001-2002 Estimates, Part III - Departmental Expenditure Plans: Report on Plans and Priorities*, Ottawa, Minister of Public Works and Government Services Canada, March 2001, 31 pages, Cat. no. BT31-2/2002-III-8, ISBN 0-660-61506-1, http://www.tbs-sct.gc.ca/tb/estimate/20012002/rSSHRC_e.pdf.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, *2002-2003 Estimates, Part III - Departmental Expenditure Plans: Report on Plans and Priorities*, Ottawa, Minister of Public Works and Government Services Canada, March 2002, 32 pages, Cat. no. BT31-2/2003-III-8, ISBN 0-660-61806-0, http://www.sshrc.ca/web/about/publications/plans_2002_e.pdf.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, *A Closer Look: SSHRC and Research in the Social Sciences and Humanities*, Ottawa, Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, Communications Division, 1999.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, *Report of the Working Group on the Future of the Humanities - A Response from SSHRC Council*, Ottawa, Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, July 2001, 4 pages, http://www.sshrc.ca/web/about/publications/council_response_e.pdf.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, *A Vision for the Future: A Five-Year Strategy for the Social Sciences and Humanities Research Council*, Ottawa, Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, March 1990, 25 pages, Cat. no. CR22-6/1990, ISBN 0-662-57960-7.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, *Annual Report, 2001-2002*, Ottawa, Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, July, 2002, 72 pages, Cat. no CR1-2002, ISBN 0-662-66739-5, http://www.sshrc.ca/web/about/publications/sshrc_annual_report_e.pdf.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, *Intercouncil Grant Mechanisms*, http://www.sshrc.ca/web/about/policies/mechanisms_e.asp.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, *Leading-Edge Knowledge and Skills for a Changing World: Update on SSHRC's Innovation Scenario*, Ottawa, Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, October 1998, 11 pages.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, *Leading-Edge Research for a Cohesive Society and a Competitive Economy: An Innovation Scenario for the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada*, Ottawa, Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, January 1998, 20 pages.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, *Programs 2001-2002*, Ottawa, Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, July 2001, 22 pages, Cat. no. CR22-28/2002, ISBN 0-662-66137-0.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, *SSHRC's Results-Based Accountability Framework*, internal paper, Ottawa, Social Sciences and Humanities Research Council, July 2001, 10 pages.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, *Striking the Balance: A Five-Year Strategy for the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, 1996-2001*, Ottawa, Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, December 1996, 20 pages, Cat. no. CR22-33/1997, ISBN 0-662-62927-2.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, Standing Committee on Ethics and Integrity, *Public Assurance System for Research Involving Humans in Council-Funded Institutions*, Ottawa, Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, August 2001, 18 pages, http://www.sshrc.ca/web/about/policies/PAS_e.pdf.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, Working Group on the Humanities, *Alternative Wor(l)ds: The Future of the Humanities in 2010. Report of the Working Group on the Future of the Humanities to the Board of the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada*, Ottawa, Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, March 2001, 32 pages, Cat. no. CR22-37/2001, ISBN 0-662-65814-0, www.sshrc.ca/web/about/publications/humanities_report_e.pdf.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada/Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada, Task Force on Northern Research, *From Crisis to Opportunity:*

Rebuilding Canada's Role in Northern Research. Final Report to NSERC and SSHRC from the Task Force on Northern Research, Ottawa, Social Sciences and Humanities Research Council of Canada/Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada, September 21, 2000, 43 pages, Cat. no. NS3-31/2000, ISBN 0-662-65227-4, www.nserc.ca/pub/crisis.pdf.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada/Statistics Canada, *Canadian Initiative on Social Statistics: A Prospectus—Understanding Today and Shaping Tomorrow with Social Statistics*, Ottawa, Social Sciences and Humanities Research Council of Canada/Statistics Canada, September 1999, 12 pages, Cat. No. CR22-34/1999, ISBN 0-662-64434-4.

SSHRC Fellowships Guide: Graduate Students, Social Sciences and Humanities Research Council, 2003, http://www.sshrc.ca/web/apply/students_e.asp.

SSHRC Fellowships Guide: Postdoctoral Researchers, Social Sciences and Humanities Research Council, 2003, http://www.sshrc.ca/web/apply/researchers_e.asp.

SSHRC Grants Guide: Community and Non-Profit Organizations, Social Sciences and Humanities Research Council, 2003, http://www.sshrc.ca/web/apply/organizations_e.asp.

SSHRC Grants Guide: Faculty, Social Sciences and Humanities Research Council, 2003, http://www.sshrc.ca/web/apply/faculty_e.asp.

SSHRC Grants Guide: Postsecondary Institutions, Social Sciences and Humanities Research Council, 2003, http://www.sshrc.ca/web/apply/institutions_e.asp.

SSHRC Grants Guide: Scholarly Associations, Social Sciences and Humanities Research Council, 2003, http://www.sshrc.ca/web/apply/associations_e.asp.

SSHRC Program Guide, Complete List of SSHRC's Programs, Social Sciences and Humanities Research Council, 2003, http://www.sshrc.ca/web/apply/program_index_e.asp.

Treasury Board Secretariat, *Guidelines for to the Preparation of the 2003-2004 Report on Plans and Priorities*, Ottawa, Treasury Board Secretariat, September 2002, 51 pages, http://www.tbs-sct.gc.ca/est-pre/guide_0304.pdf.

Treasury Board Secretariat, *Managing for Results 1999 - Vol. 1*, Ottawa, Treasury Board Secretariat, 2 vols., 1999, 68 pages, ISBN 0-662-64464-6, http://www.tbs-sct.gc.ca/rma/communic/prr99/mfr99/mfr99vol1e.htm.

Treasury Board Secretariat, *Managing for Results 1999 - Vol. 2: Departmental Key Results Report*, Ottawa, Treasury Board Secretariat, 2 vols., 1999, http://www.tbs-sct.gc.ca/rma/communic/prr99/mfr99/vol2e.htm.

Treasury Board Secretariat, *Result for Canadians: A Management Framework for the Government of Canada*, Ottawa, Treasury Board Secretariat, March 2000, 41 pages, http://www.tbs-sct.gc.ca/res_can/dwnld/rc_e_pdf.pdf.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

Budget des dépenses
2003-2004

Partie III – Rapport sur les plans et les priorités

Canada

Les documents budgétaire

Chaque année, le gouvernement établit son Budget des dépenses, qui présente l'information à l'appui des autorisations de dépenser demandées au Parlement pour l'affectation des fonds publics. Ces demandes d'autorisations sont présentées officiellement au moyen d'un projet de loi de crédits déposé au Parlement. Le Budget des dépenses, qui est déposé à la Chambre des communes par la présidente du Conseil du Trésor, comporte trois parties :

Partie I – Le Plan de dépenses du gouvernement présente un aperçu des dépenses fédérales et résume les rapports entre les principaux éléments du Budget principal des dépenses et le Plan de dépenses (qui figure dans le Budget).

Partie II – Le Budget principal des dépenses étaye directement la *Loi de crédits*. Le Budget principal des dépenses énonce les autorisations de dépenser (crédits) et les sommes à inclure dans les projets de loi de crédits que le Parlement doit adopter afin que le gouvernement puisse mettre en application ses plans de dépenses. Les Parties I et II du Budget des dépenses sont déposées simultanément le 1er mars ou avant.

Partie III – Le Plan de dépenses du ministère est divisé en deux documents :

1) **Les rapports sur les plans et les priorités (RPP)** sont des plans de dépenses établis par chaque ministère et organisme (à l'exception des sociétés d'État). Ces rapports présentent des renseignements plus détaillés au niveau des secteurs d'activité et portent également sur les objectifs, les initiatives et les résultats prévus; il y est fait également mention des besoins connexes en ressources pour une période de trois ans. Les RPP contiennent également des données sur les besoins en ressources humaines, les grands projets d'immobilisations, les subventions et contributions, et les coûts nets des programmes. Ils sont déposés au Parlement par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables des ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la *Loi sur la gestion des finances publiques*. Ces documents doivent être déposés au plus tard le 31 mars, pour renvoi aux comités qui font ensuite rapport à la Chambre des communes conformément au paragraphe 81(4) du Règlement.

2) **Les rapports ministériels sur le rendement (RMR)** rendent compte des réalisations de chaque ministère et organisme en fonction des attentes prévues en matière de rendement qui sont indiquées dans leur RPP. Ces rapports sur le rendement, qui portent sur la dernière année financière achevée, sont déposés au Parlement en automne par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables des ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la *Loi sur la gestion des finances publiques*.

Le Budget des dépenses, de même que le Budget du ministre des Finances, sont le reflet de la planification budgétaire annuelle de l'État et de ses priorités en matière d'affectation des ressources. Ces documents, auxquels viennent s'ajouter par la suite les Comptes publics et les rapports ministériels sur le rendement, aident le Parlement à s'assurer que le gouvernement est dûment comptable de l'affectation et de la gestion des fonds publics.

©Sa Majesté la Reine du Chef du Canada, représentée par le
Ministre des Travaux publics et Services gouvernementaux, 2003.

En vente chez votre libraire local ou par la poste auprès
des Éditions du gouvernement du Canada
Communication Canada
Ottawa (Ontario)
KIA OS9

Téléphone : (613) 941-5995
Télécopieur : (613) 954-5779 ou 1-800-565-7757 (Canada et É.-U.)
Commandes seulement : 1-800-635-7943 (Canada et É.-U.)
Internet : http://publications communication.gc.ca

No de catalogue : BT31-2/2004-III-8
ISBN 0-660-62253-X

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

Budget des dépenses 2003-2004

Rapport sur les plans et les priorités

Allan Rock
Ministre de l'Industrie

Canada

Table des matières

Section I : Messages
1.1 Message du Ministre pour le Portefeuille 1
1.2 Message du secrétaire d'État (Sciences, Recherche et Développement) 3
1.3 Déclaration de la direction 4

Section II : Vue d'ensemble du CRSH
2.1 Raison d'être 5
2.2 Gouvernance 6
Figure 1 : Structure décisionnelle du CRSH 6
Figure 2 : Structure des comités du CRSH 7

Section III : Survol de la planification du CRSH
3.1 Survol de la planification 8

Section IV : Plans et priorités du CRSH — Contexte et cadre
4.1 Résumé 11
Tableau 1 : Résultats stratégiques, avantages pour les Canadiens, activités connexes et ressources 12
4.2 Dépenses prévues 13
Tableau 2 : Dépenses prévues 13
4.3 Défis, risques et raisons des choix 14

Section V : Plans et priorités du CRSH — Détails
5.1 Renforcer la capacité de recherche et créer des connaissances pertinentes 17
5.2 Faire face à la demande de personnel très qualifié 19
5.3 Faire la promotion de la recherche et transmettre les connaissances 20
5.4 Mobiliser et gérer les connaissances 21
5.5 Rôle de chef de file dans l'élaboration et l'orientation des politiques 22
5.6 Amélioration des services 25
Tableau 3 : Plans du CRSH pour l'amélioration de ses services à la clientèle 26
5.7 Initiatives conjointes 29
Tableau 4 : Initiatives conjointes actuelles du CRSH 30

Section VI : Renseignements financiers sur le CRSH
Tableau 5 : Sommaire des paiements de transfert 33
Tableau 6 : Source des recettes non disponibles 34
Tableau 7 : Coût net du programme en 2003-2004 35

Bibliographie 36

M121

IMPORTANT NOTE CONCERNING THE FOLLOWING PAGES

THE PAGES WHICH FOLLOW HAVE BEEN FILMED TWICE IN ORDER TO OBTAIN THE BEST REPRODUCTIVE QUALITY

USERS SHOULD CONSULT ALL THE PAGES REPRODUCED ON THE FICHE IN ORDER TO OBTAIN A COMPLETE READING OF THE TEXT.

REMARQUE IMPORTANTE CONCERNANT LES PAGES QUI SUIVENT

LES PAGES SUIVANTES ONT ÉTÉ REPRODUITES EN DOUBLE AFIN D'AMÉLIORER LA QUALITÉ DE REPRODUCTION

LES UTILISATEURS DOIVENT CONSULTER TOUTES LES PAGES REPRODUITES SUR LA FICHE AFIN D'OBTENIR LA LECTURE DU TEXTE INTÉGRAL

Micromedia
ProQuest

20 Victoria Street
Toronto, Ontario M5C 2N8
Tel.: (416) 362-5211
Toll Free: 1-800-387-2689
Fax: (416) 362-6161
Email: info@micromedia.on.ca

SECTION I : MESSAGES

1.1 Message du Ministre pour le Portefeuille

Je suis fier de rendre compte des mesures prises par le portefeuille de l'Industrie pour contribuer à atteindre le but du gouvernement à faire du Canada l'un des pays les plus novateurs du monde d'ici 2010. Dans l'économie mondiale d'aujourd'hui, l'innovation est la clé du succès : elle nous permet de trouver de nouvelles façons de penser et de meilleures méthodes de travail.

À titre de ministre responsable du portefeuille de l'Industrie, je suis heureux d'avoir participé à la création de la Stratégie d'innovation du Canada, qui a été lancée en février 2002. Au cours de l'année, Industrie Canada et ses partenaires ont tenu 34 sommets régionaux sur l'innovation et ont participé à de nombreuses tables rondes d'experts et réunions sectorielles. Dans l'ensemble, les opinions de plus de 10 000 Canadiens et Canadiennes ont été entendues.

Les organismes membres du portefeuille de l'Industrie :

Agence de promotion du Canada atlantique
Agence spatiale canadienne
Banque de développement du Canada*
Commission du droit d'auteur du Canada
Commission canadienne du tourisme
Conseil canadien des normes*
Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada
Conseil national de recherches du Canada
Développement économique Canada pour les régions du Québec
Diversification de l'économie de l'Ouest Canada
Industrie Canada
Société d'expansion du Cap-Breton
Statistique Canada
Tribunal de la concurrence

** Organisation non tenue de soumettre un rapport*

Ce processus stimulant et productif a atteint son apogée au Sommet national de l'innovation et de l'apprentissage, qui réunissait plus de 500 dirigeants d'entreprises, du secteur public et du milieu universitaire ainsi que des représentants d'organismes non gouvernementaux.

Le gouvernement du Canada écoute les Canadiens. Au cours du processus de mobilisation, un grand nombre d'excellentes idées ont été exprimées et au Sommet national, elles ont été classées par ordre de priorité. Dix-huit points exigent l'intervention du gouvernement à court terme. Je tiens à souligner toutefois que le processus que j'évoque sera pleinement mis en oeuvre sur une période de dix ans et qu'il nécessite non seulement l'action du gouvernement du Canada, mais aussi la participation de tous ses partenaires. Il n'en demeure pas moins que nos débuts sont plus que prometteurs; je suis fortement encouragé par la réaction favorable des entreprises et des universités aux mesures prises jusqu'ici.

Les 16 organismes membres du portefeuille de l'Industrie travaillent de concert pour s'assurer que les Canadiens bénéficient de l'appui nécessaire pour relever les défis de l'économie mondiale, qui évolue si rapidement. La pierre angulaire de toutes les activités futures sera l'innovation.

SECTION I : MESSAGES

1.1 Message du Ministre pour le Portefeuille

Je suis fier de rendre compte des mesures prises par le portefeuille de l'Industrie pour contribuer à atteindre le but du gouvernement à faire du Canada l'un des pays les plus novateurs du monde d'ici 2010. Dans l'économie mondiale d'aujourd'hui, l'innovation est la clé du succès : elle nous permet de trouver de nouvelles façons de penser et de meilleures méthodes de travail.

À titre de ministre responsable du portefeuille de l'Industrie, je suis heureux d'avoir participé à la création de la Stratégie d'innovation du Canada, qui a été lancée en février 2002. Au cours de l'année, Industrie Canada et ses partenaires ont tenu 34 sommets régionaux sur l'innovation et ont participé à de nombreuses tables rondes d'experts et réunions sectorielles. Dans l'ensemble, les opinions de plus de 10 000 Canadiens et Canadiennes ont été entendues.

Les organismes membres du portefeuille de l'Industrie :

Agence de promotion du Canada atlantique
Agence spatiale canadienne
Banque de développement du Canada*
Commission du droit d'auteur du Canada
Commission canadienne du tourisme
Conseil canadien des normes*
Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada
Conseil national de recherches du Canada
Développement économique Canada pour les régions du Québec
Diversification de l'économie de l'Ouest Canada
Industrie Canada
Société d'expansion du Cap-Breton
Statistique Canada
Tribunal de la concurrence

** Organisation non tenue de soumettre un rapport*

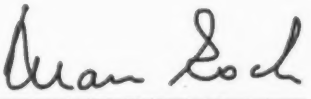
Ce processus stimulant et productif a atteint son apogée au Sommet national de l'innovation et de l'apprentissage, qui réunissait plus de 500 dirigeants d'entreprises, du secteur public et du milieu universitaire ainsi que des représentants d'organismes non gouvernementaux.

Le gouvernement du Canada écoute les Canadiens. Au cours du processus de mobilisation, un grand nombre d'excellentes idées ont été exprimées et au Sommet national, elles ont été classées par ordre de priorité. Dix-huit points exigent l'intervention du gouvernement à court terme. Je tiens à souligner toutefois que le processus que j'évoque sera pleinement mis en oeuvre sur une période de dix ans et qu'il nécessite non seulement l'action du gouvernement du Canada, mais aussi la participation de tous ses partenaires. Il n'en demeure pas moins que nos débuts sont plus que prometteurs; je suis fortement encouragé par la réaction favorable des entreprises et des universités aux mesures prises jusqu'ici.

Les 16 organismes membres du portefeuille de l'Industrie travaillent de concert pour s'assurer que les Canadiens bénéficient de l'appui nécessaire pour relever les défis de l'économie mondiale, qui évolue si rapidement. La pierre angulaire de toutes les activités futures sera l'innovation.

Je suis très heureux de présenter le Rapport sur les plans et les priorités du Conseil de recherches en science humaines (CRSH), qui décrit leurs réalisations et leurs résultats prévus pour les trois prochaines années. Ce rapport informe la population canadienne des réalisations prévues pour les trois prochains exercices. Dans les prochaines années, le CRSH continuera à produire les connaissances et à étendre les compétences dont le Canada a besoin pour conserver sa capacité d'innovation, demeurer concurrentiel, préserver sa qualité de vie et aborder des questions clés telles que la sécurité humaine et la cohésion sociale. Par le biais de ses programmes de bourses et de subventions, le CRSH appuie des recherches qui nous aident à comprendre la nature de la société en pleine mutation dans laquelle nous vivons, ainsi qu'à faire face aux nouveaux défis d'ordre culturel, social et économique. Il contribuera à la formation de spécialistes hautement qualifiés qui se destinent à des carrières en recherche dans les universités et les organismes publics et privés. Il continuera de créer des partenariats de recherche afin de combler les lacunes dans nos connaissances stratégiques et d'appuyer un processus de prise de décisions fondé sur des faits scientifiques. Finalement, le CRSH encouragera de meilleurs mécanismes d'échange des connaissances avec les utilisateurs de la recherche et le grand public.

Nous avons réalisé d'énormes progrès en travaillant avec les Canadiens à la mise en œuvre de la Stratégie d'innovation du Canada. Nous avons pris contact avec des gens d'affaires, des universitaires et des citoyens de chaque région du pays. Je suis convaincu que ce partenariat renouvelé portera fruit durant la prochaine année et que les résultats de nos efforts signifieront un plus grand nombre d'emplois ainsi que des emplois de qualité, une économie plus forte et plus dynamique et une meilleure qualité de vie pour tous les Canadiens et toutes les Canadiennes.



L'honorable Allan Rock

1.2 Message du secrétaire d'État (Sciences, Recherche et Développement)

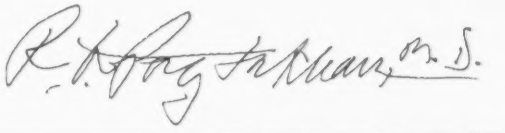
Au Canada, nous traversons une époque passionnante dans le domaine des sciences et de la technologie. Les investissements que nous avons faits dans la recherche-développement et dans les infrastructures de l'innovation rapportent des dividendes. Les nouvelles idées se transforment en possibilités, profitant aux Canadiens de tous les secteurs économiques du pays. En effet, le Canada peut désormais se compter parmi les chefs de file de la course mondiale à l'excellence.

L'accroissement de la capacité d'innovation du Canada et la création d'une culture de l'innovation sont au cœur de la stratégie d'innovation du Canada. Cette stratégie est un plan micro-économique de grande envergure, qui englobe non seulement les sciences et la technologie, mais aussi l'éducation, les cadres législatifs, la fiscalité et l'acquisition de compétences par tous les Canadiens.

La stratégie d'innovation du Canada est un plan de 10 ans auquel participent les secteurs public, privé et sans but lucratif pour faire du Canada le chef de file mondial en matière d'investissement et de possibilités. La mise en valeur de l'innovation à long terme et de la création de savoir dans tous les secteurs produira d'importantes retombées sur le plan des méthodes de production, des soins de santé, du développement durable et de la protection de notre environnement naturel. En outre, le milieu canadien de la recherche et du développement en sciences et en technologie jouera un rôle de premier plan dans le cadre de cette initiative majeure.

Le savoir est l'un des atouts nationaux du Canada. Au fur et à mesure que nous augmenterons notre capacité dans le domaine des sciences et de la recherche, nous ferons en sorte que le savoir contribue au développement d'une économie novatrice, progressiste et fructueuse qui garantira le mieux-être des futures générations de Canadiens.

Je suis donc ravi de présenter le Rapport sur les plans et les priorités de 2003-2004 du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, dans lequel sont énoncés nos orientations, la façon dont nous comptons les mener à bien et les résultats escomptés.



L'honorable Rey Pagtakhan

1.3 Déclaration de la direction

RAPPORT SUR LES PLANS ET LES PRIORITÉS DE 2003-2004

Je soumets, en vue de son dépôt au Parlement, le *Rapport sur les plans et les priorités* (RPP) de 2003-2004 du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH).

Ce document a été préparé conformément aux principes de présentation et aux exigences de déclaration énoncées dans les *Lignes directrices pour la préparation du rapport sur les plans et les priorités de 2003-2004.*

- Il décrit fidèlement les plans et les priorités du CRSH.
- Les données sur les dépenses prévues qu'il renferme respectent les consignes données dans le budget déposé par le ministre des Finances et le Secrétariat du Conseil du Trésor.
- Il est complet et exact.
- Il se fonde sur de bons systèmes d'information et de gestion ministérielles.

Les ministres du Conseil du Trésor ont approuvé la structure de rapport sur laquelle s'appuie le présent document et qui sert de fondement à la reddition de comptes sur les résultats obtenus au moyen des ressources et des pouvoirs fournis.

Nom : _____

Date : 11 mars 2003

M121

IMPORTANT NOTE CONCERNING THE FOLLOWING PAGES

THE PAGES WHICH FOLLOW HAVE BEEN FILMED TWICE IN ORDER TO OBTAIN THE BEST REPRODUCTIVE QUALITY

USERS SHOULD CONSULT ALL THE PAGES REPRODUCED ON THE FICHE IN ORDER TO OBTAIN A COMPLETE READING OF THE TEXT.

REMARQUE IMPORTANTE CONCERNANT LES PAGES QUI SUIVENT

LES PAGES SUIVANTES ONT ÉTÉ REPRODUITES EN DOUBLE AFIN D'AMÉLIORER LA QUALITÉ DE REPRODUCTION

LES UTILISATEURS DOIVENT CONSULTER TOUTES LES PAGES REPRODUITES SUR LA FICHE AFIN D'OBTENIR LA LECTURE DU TEXTE INTÉGRAL

Micromedia
ProQuest

20 Victoria Street
Toronto, Ontario M5C 2N8
Tel.: (416) 362-5211
Toll Free: 1-800-387-2689
Fax: (416) 362-6161
Email: info@micromedia.on.ca

SECTION II : VUE D'ENSEMBLE DU CRSH

2.1 *Raison d'être*

Le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH) est un organisme fédéral qui appuie la recherche et la formation avancée dans les sciences humaines au Canada, et qui en fait la promotion. Selon la Loi sur le Conseil de recherches en sciences humaines (1977), le mandat du CRSH est :

- de promouvoir et de soutenir la recherche et l'érudition dans le domaine des sciences humaines;
- de conseiller le ministre de l'Industrie sur les aspects de cette recherche que ce dernier lui demande d'examiner.

La raison d'être du CRSH est de contribuer à l'avancement des connaissances, des compétences et de la compréhension en :

- appuyant l'excellence dans la recherche et dans la formation avancée;
- en encourageant et en aidant les chercheurs, leurs partenaires, les responsables de l'élaboration des politiques et d'autres groupes intéressés à transférer les connaissances qui aideront la société canadienne à profiter des avantages de la recherche.

Le CRSH finance des recherches dans plus de 30 disciplines

Anthropologie, archéologie, commerce et études administratives, commerce, études classiques, communications et médias, criminologie, économie, éducation, études environnementales, éthique, beaux-arts, géographie, histoire, relations industrielles, études interdisciplinaires et multidisciplinaires, droit, linguistiques, littérature, études médiévales, langues modernes, études sur les Autochtones, philosophie, sciences politiques, psychologie, études religieuses, travail social, sociologie, études urbaines et régionales, études sur les femmes

La clientèle principale du CRSH est composée de chercheurs universitaires : environ 18 000 professeurs à plein temps (54 p. 100 de tous les professeurs) et environ 40 000 étudiants des cycles supérieurs à plein temps (59 p. 100 de tous les étudiants des cycles supérieurs). Les disciplines des sciences humaines représentent donc 57 p. 100 de tous les professeurs et de tous les étudiants des cycles supérieurs dans les universités canadiennes, soit la plus grande communauté de chercheurs au Canada.

Les chercheurs des 175 collèges communautaires du Canada peuvent également recevoir des subventions du CRSH. Les organismes à but non lucratif qui sont mandatés pour entreprendre de la recherche et qui ont des chercheurs qualifiés au sein de leur personnel sont aussi admissibles à certains programmes du CRSH.

Le CRSH joue un rôle de premier plan dans l'élaboration des politiques de recherche. Il suit et analyse les nouvelles tendances en sciences humaines et aide, au moyen de ses stratégies et de ses programmes, à structurer l'entreprise nationale de recherche. Le CRSH donne également des avis au ministre de l'Industrie, au secrétaire d'État (Sciences, Recherche et Développement) et au gouvernement du Canada sur les orientations futures à prendre dans le secteur des sciences humaines.

SECTION II : VUE D'ENSEMBLE DU CRSH

2.1 *Raison d'être*

Le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH) est un organisme fédéral qui appuie la recherche et la formation avancée dans les sciences humaines au Canada, et qui en fait la promotion. Selon la Loi sur le Conseil de recherches en sciences humaines (1977), le mandat du CRSH est :

- de promouvoir et de soutenir la recherche et l'érudition dans le domaine des sciences humaines;
- de conseiller le ministre de l'Industrie sur les aspects de cette recherche que ce dernier lui demande d'examiner.

La raison d'être du CRSH est de contribuer à l'avancement des connaissances, des compétences et de la compréhension en :

- appuyant l'excellence dans la recherche et dans la formation avancée;
- en encourageant et en aidant les chercheurs, leurs partenaires, les responsables de l'élaboration des politiques et d'autres groupes intéressés à transférer les connaissances qui aideront la société canadienne à profiter des avantages de la recherche.

Le CRSH finance des recherches dans plus de 30 disciplines

Anthropologie, archéologie, commerce et études administratives, commerce, études classiques, communications et médias, criminologie, économie, éducation, études environnementales, éthique, beaux-arts, géographie, histoire, relations industrielles, études interdisciplinaires et multidisciplinaires, droit, linguistiques, littérature, études médiévales, langues modernes, études sur les Autochtones, philosophie, sciences politiques, psychologie, études religieuses, travail social, sociologie, études urbaines et régionales, études sur les femmes

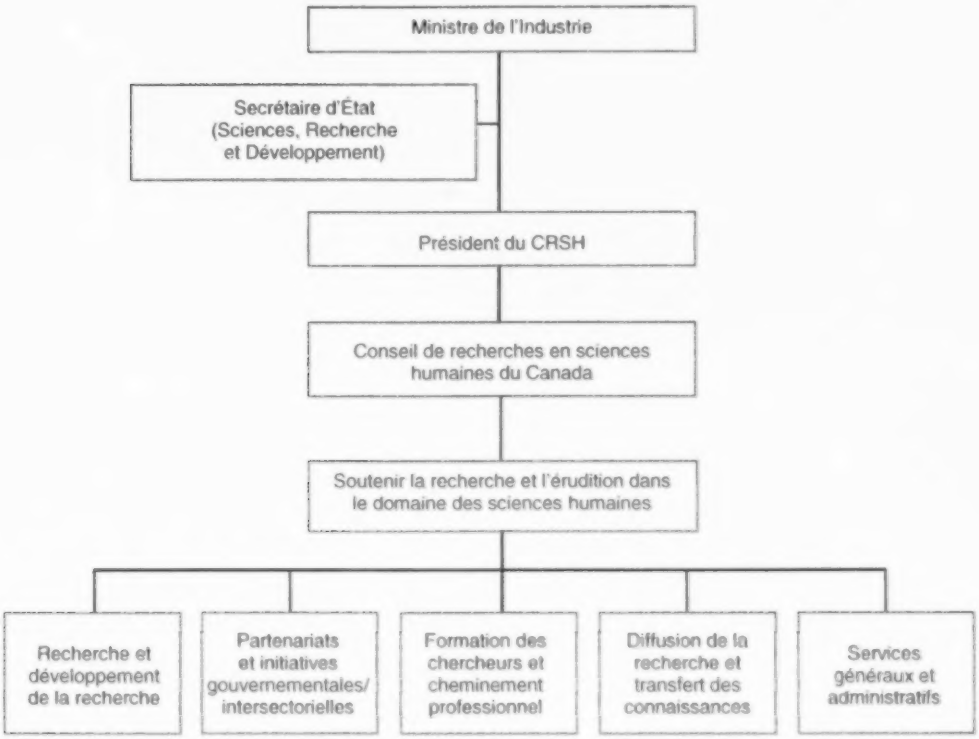
La clientèle principale du CRSH est composée de chercheurs universitaires : environ 18 000 professeurs à plein temps (54 p. 100 de tous les professeurs) et environ 40 000 étudiants des cycles supérieurs à plein temps (59 p. 100 de tous les étudiants des cycles supérieurs). Les disciplines des sciences humaines représentent donc 57 p. 100 de tous les professeurs et de tous les étudiants des cycles supérieurs dans les universités canadiennes, soit la plus grande communauté de chercheurs au Canada.

Les chercheurs des 175 collèges communautaires du Canada peuvent également recevoir des subventions du CRSH. Les organismes à but non lucratif qui sont mandatés pour entreprendre de la recherche et qui ont des chercheurs qualifiés au sein de leur personnel sont aussi admissibles à certains programmes du CRSH.

Le CRSH joue un rôle de premier plan dans l'élaboration des politiques de recherche. Il suit et analyse les nouvelles tendances en sciences humaines et aide, au moyen de ses stratégies et de ses programmes, à structurer l'entreprise nationale de recherche. Le CRSH donne également des avis au ministre de l'Industrie, au secrétaire d'État (Sciences, Recherche et Développement) et au gouvernement du Canada sur les orientations futures à prendre dans le secteur des sciences humaines.

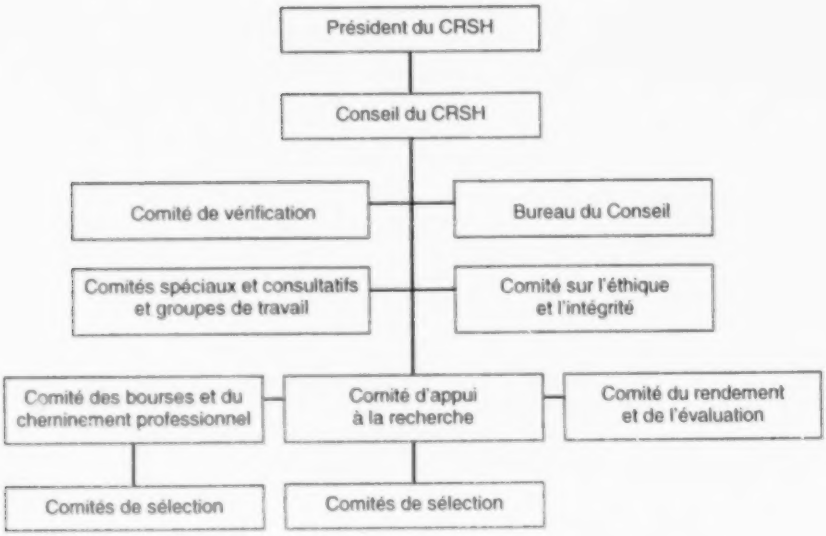
2.2 Gouvernance

Figure 1 : Structure décisionnelle du CRSH



Le CRSH rend compte au Parlement par l'entremise du ministre de l'Industrie et est dirigé par un conseil d'administration de 22 membres nommés par le gouverneur en conseil afin de représenter les intérêts du milieu universitaire et des secteurs public et privé de toutes les régions du Canada (Figure 1). Le Conseil du CRSH détermine les priorités des programmes, les allocations budgétaires et les initiatives, et en supervise la mise en œuvre. Six comités guident le CRSH et s'assurent que ses programmes de subventions et de bourses répondent aux besoins des Canadiens. Les comités de sélection, composés de chercheurs universitaires et, au besoin, de membres extérieurs au milieu universitaire, évaluent toutes les demandes soumises au CRSH (Figure 2), conformément aux excellents principes d'évaluation par les pairs reconnus dans le monde entier.

Figure 2 : Structure des comités du CRSH



M121

IMPORTANT NOTE CONCERNING THE FOLLOWING PAGES

THE PAGES WHICH FOLLOW HAVE BEEN FILMED TWICE IN ORDER TO OBTAIN THE BEST REPRODUCTIVE QUALITY

USERS SHOULD CONSULT ALL THE PAGES REPRODUCED ON THE FICHE IN ORDER TO OBTAIN A COMPLETE READING OF THE TEXT.

REMARQUE IMPORTANTE CONCERNANT LES PAGES QUI SUIVENT

LES PAGES SUIVANTES ONT ÉTÉ REPRODUITES EN DOUBLE AFIN D'AMÉLIORER LA QUALITÉ DE REPRODUCTION

LES UTILISATEURS DOIVENT CONSULTER TOUTES LES PAGES REPRODUITES SUR LA FICHE AFIN D'OBTENIR LA LECTURE DU TEXTE INTÉGRAL

Micromedia
ProQuest

20 Victoria Street
Toronto, Ontario M5C 2N8
Tel.: (416) 362-5211
Toll Free: 1-800-387-2689
Fax: (416) 362-6161
Email: info@micromedia.on.ca

SECTION III : SURVOL DE LA PLANIFICATION DU CRSH

3.1 Survol de la planification

Le CRSH, seul organisme subventionnaire au Canada dans le domaine de la recherche en sciences humaines, reçoit une enveloppe budgétaire du Parlement. Au moyen de ses programmes de subventions et de bourses, le CRSH appuie la recherche fondamentale, appliquée et ciblée, la formation avancée en recherche, la création de partenariats de recherche avec les utilisateurs de la recherche et la diffusion des résultats de recherche au sein du milieu universitaire et dans la société canadienne en général.

Le Programme des subventions ordinaires de recherche, principal programme du CRSH, favorise et appuie une recherche menée par des chercheurs et qui est essentielle pour la vitalité des sciences humaines au Canada. Le Programme des subventions ordinaires de recherche offre diverses possibilités pour les étudiants, les particuliers et les équipes de recherche, et fait la promotion de travaux disciplinaires et multidisciplinaires.

En particulier par l'intermédiaire de ses programmes stratégiques et de ses initiatives conjointes, le CRSH favorise la recherche portant sur une variété de questions interdisciplinaires nécessitant des connaissances appliquées et stratégiques. Le CRSH détermine les domaines prioritaires, en collaboration avec ses partenaires et des intervenants de la communauté des chercheurs, du gouvernement, du secteur privé et des organismes sans but lucratif.

Afin de répondre à la demande croissante de recherche et de création de connaissances dans des domaines politiques clés, le CRSH établit des partenariats de financement de la recherche avec des ministères et des organismes fédéraux, le secteur privé et le secteur bénévole.

Les subventions et les bourses du CRSH sont octroyées par l'intermédaire d'évaluations indépendantes effectuées par les pairs à l'échelle nationale. Ce processus permet de garantir que les titulaires de subventions et de bourses répondent aux normes d'excellence qui sont évaluées de façon aussi objective et efficace que possible. Environ 9 000 experts canadiens et étrangers fournissent des évaluations des propositions afin d'aider les comités d'évaluation par les pairs à prendre leurs décisions.

Principes fondamentaux du CRSH

Excellence sur le plan intellectuel : Grâce à son système rigoureux et concurrentiel d'évaluation par les pairs, le CRSH appuie les recherches qui répondent aux plus hautes normes sur le plan intellectuel.

Impartialité : Le CRSH est un organisme autonome du gouvernement, ce qui garantit l'indépendance de son processus de prise de décisions.

Accès public : Le CRSH exige que les résultats de toutes les recherches qu'il subventionne soient accessibles aux Canadiens.

Responsabilité : Le CRSH rend compte publiquement de ses processus et des résultats de ses investissements.

Innovation : Le CRSH adapte ses activités aux défis que doivent relever les Canadiens et la communauté des chercheurs au Canada.

SECTION III : SURVOL DE LA PLANIFICATION DU CRSH

3.1 Survol de la planification

Le CRSH, seul organisme subventionnaire au Canada dans le domaine de la recherche en sciences humaines, reçoit une enveloppe budgétaire du Parlement. Au moyen de ses programmes de subventions et de bourses, le CRSH appuie la recherche fondamentale, appliquée et ciblée, la formation avancée en recherche, la création de partenariats de recherche avec les utilisateurs de la recherche et la diffusion des résultats de recherche au sein du milieu universitaire et dans la société canadienne en général.

Le Programme des subventions ordinaires de recherche, principal programme du CRSH, favorise et appuie une recherche menée par des chercheurs et qui est essentielle pour la vitalité des sciences humaines au Canada. Le Programme des subventions ordinaires de recherche offre diverses possibilités pour les étudiants, les particuliers et les équipes de recherche, et fait la promotion de travaux disciplinaires et multidisciplinaires.

En particulier par l'intermédiaire de ses programmes stratégiques et de ses initiatives conjointes, le CRSH favorise la recherche portant sur une variété de questions interdisciplinaires nécessitant des connaissances appliquées et stratégiques. Le CRSH détermine les domaines prioritaires, en collaboration avec ses partenaires et des intervenants de la communauté des chercheurs, du gouvernement, du secteur privé et des organismes sans but lucratif.

Afin de répondre à la demande croissante de recherche et de création de connaissances dans des domaines politiques clés, le CRSH établit des partenariats de financement de la recherche avec des ministères et des organismes fédéraux, le secteur privé et le secteur bénévole.

Les subventions et les bourses du CRSH sont octroyées par l'intermédiaire d'évaluations indépendantes effectuées par les pairs à l'échelle nationale. Ce processus permet de garantir que les titulaires de subventions et de bourses répondent aux normes d'excellence qui sont évaluées de façon aussi objective et efficace que possible. Environ 9 000 experts canadiens et étrangers fournissent des évaluations des propositions afin d'aider les comités d'évaluation par les pairs à prendre leurs décisions.

Principes fondamentaux du CRSH

Excellence sur le plan intellectuel : Grâce à son système rigoureux et concurrentiel d'évaluation par les pairs, le CRSH appuie les recherches qui répondent aux plus hautes normes sur le plan intellectuel.

Impartialité : Le CRSH est un organisme autonome du gouvernement, ce qui garantit l'indépendance de son processus de prise de décisions.

Accès public : Le CRSH exige que les résultats de toutes les recherches qu'il subventionne soient accessibles aux Canadiens.

Responsabilité : Le CRSH rend compte publiquement de ses processus et des résultats de ses investissements.

Innovation : Le CRSH adapte ses activités aux défis que doivent relever les Canadiens et la communauté des chercheurs au Canada.

Le Conseil de recherches en sciences humaines fait face à un défi perpétuel qui consiste à trouver des moyens équilibrés pour répondre aux besoins changeants de la recherche et de la formation de sa clientèle diversifiée, tout en satisfaisant les besoins de la société canadienne en matière de connaissances.

Les facteurs clés qui influencent actuellement la planification du CRSH sont :

- la demande croissante de différents secteurs de la société pour acquérir les connaissances et l'expertise en sciences humaines;
- le renouvellement des professeurs à plein temps;
- la nature changeante et les besoins changeants de la recherche (recherche multidisciplinaire et interdisciplinaire, recherche concertée à grande échelle);
- un intérêt croissant pour la mobilisation des connaissances en sciences humaines, afin de garantir que ces connaissances sont communiqués aux autres chercheurs et aux utilisateurs de la recherche.

Au cours du prochain exercice, le CRSH poursuivra ses objectifs généraux qui visent à appuyer et à promouvoir :

- une capacité de recherche de premier ordre en sciences humaines;
- un important ensemble de connaissances qui contribue à notre compréhension des questions sociales, économiques, intellectuelles et culturelles actuelles et futures et accroît notre capacité à les gérer;
- une nouvelle génération de chercheurs bien formés et de spécialistes en sciences humaines très qualifiés qui répondent aux besoins en éducation et en recherche du secteur public canadien, du secteur privé en général et des universités canadiennes en particulier;
- la mobilisation des connaissances et la diffusion des résultats de recherche entre le milieu universitaire et la société canadienne.

Le CRSH continuera également à fournir un leadership au gouvernement du Canada pour l'élaboration des politiques et des avis concernant la création de capacités de recherche dans le domaines des sciences humaines.

Dans le Budget de 2003, le gouvernement a annnoncé le lancement et le financement de deux nouveaux programmes qui auront un impact sur le CRSH et les autres organismes subventionnaires — le programme des Coûts indirects de la recherche subventionnée par le gouvernement fédéral pour les universités, les collèges et les hôpitaux de recherche, et le programme des Bourses d'études supérieures du Canada pour des étudiants à la maîtrise et au doctorat. De plus, le CRSH accroîtra son soutien à la recherche dans le Nord grâce à des fonds supplémentaires reçus dans le cadre du Budget de 2003.

Réexaminer les structures actuelles du CRSH

Au cours des quelques dernières années, nous avons assisté à une explosion du nombre de chercheurs universitaires faisant des demandes de financement au CRSH. Cette explosion est dû à la fois au nombre important de nouveaux professeurs engagés par les universités et à l'importance de l'excellence en recherche pour obtenir une permanence. Afin de maximiser l'efficacité de l'appui à la recherche et de la mobilisation des connaissances, le Conseil a également entrepris d'ouvrir ses programmes aux chercheurs qui ne font pas partie de la com-

munauté universitaire, grâce à des programmes tels que les Alliances de recherche universités-communautés (ARUC) et l'Initiative de la nouvelle économie (INÉ).

En 2003-2004, le Conseil du CRSH a l'intention de s'attaquer à ces défis — l'augmentation rapide du nombre de demandes et le besoin justifié d'élargir la communauté des chercheurs — que sa structure organisationnelle actuelle ne lui permet pas de résoudre facilement. Afin d'aborder ces problèmes, le CRSH doit examiner la façon :

- d'élargir le programme de recherche en appuyant un plus grand nombre de travaux de recherche stratégique et concertée dans de nouveaux contextes et domaines;
- de sortir de ses disciplines en facilitant une recherche interdisciplinaire et multidisciplinaire plus efficace;
- d'aller au-delà du milieu universitaire en appuyant des chercheurs qualifiés à l'extérieur du milieu universitaire;
- de mieux utiliser les technologies de pointe;
- de former un plus grand nombre d'étudiants aux niveaux avancés, le faire plus rapidement et les exposer davantage à la diversité culturelle et à celle du marché du travail.

Ainsi, le Conseil de recherches en sciences humaines pourra étudier la possibilité d'entreprendre une restructuration ou une transformation organisationnelle.

SECTION IV : PLANS ET PRIORITÉS DU CRSH — CONTEXTE ET CADRE

4.1 Résumé

Résultats stratégiques

Les investissements du CRSH contribuent à la réalisation d'importants progrès dans le domaine des connaissances et des compétences en sciences humaines et à fournir un leadership fort qui aidera à bâtir une capacité canadienne de recherche de première classe, et à formuler une politique scientifique générale bien définie.

Priorités

Les priorités du CRSH sont d'appuyer la recherche et la formation en recherche dans le domaine des sciences humaines, de créer des connaissances issues de la recherche qui sont pertinentes sur le plan culturel et socioéconomique, et de contribuer à l'innovation. Pour ce faire, le CRSH :

- maintient et accroît l'excellence en recherche et dans la formation en recherche, afin de renouveler continuellement l'ensemble des connaissances et des compétences;
- comble les lacunes de nos connaissances stratégiques dans des domaines d'intérêt clés pour la société;
- encourage la création de partenariats avec les utilisateurs de la recherche au sein du gouvernement, du secteur privé et des organisations non gouvernementales;
- agit comme un diffuseur des connaissances pour les utilisateurs des résultats de la recherche;
- optimise sa contribution à la recherche stratégique et à la stratégie d'innovation du gouvernement du Canada.

Suivre de près et revoir les priorités du CRSH

Aidé par plusieurs comités permanents, le Conseil du CRSH établit, suit de près et revoit périodiquement les priorités des programmes du CRSH. Le CRSH a un cadre de responsabilisation qui correspond à sa mission, à ses objectifs et à ses principes directeurs fondamentaux. En 2002-2003, afin de mieux déterminer les résultats et les incidences de la recherche qu'il finance, ainsi que d'améliorer la conception et la réalisation de ses programmes, le CRSH a mis en place, une stratégie d'évaluation, de même que des instruments de mesure et d'évaluation et des indicateurs-clés. Le CRSH a également créé un nouveau comité du rendement et de l'évaluation, afin d'accroître la capacité du Conseil à contrôler le rendement et les résultats.

Tableau 1 : Résultats stratégiques, avantages pour les Canadiens, activités connexes et ressources

Résultats stratégiques	Avantages pour les Canadiens	Activités connexes	Ressources prévues 2003-2004*
Les investissements du CRSH contribuent à : la réalisation d'importants progrès dans le domaine des connaissances et des compétences en sciences humaines, la création d'une capacité de recherche de première classe, et aident à formuler une politique scientifique générale bien définie.	Former la prochaine génération de chercheurs et de spécialistes très qualifiés afin de répondre aux besoins des universités canadiennes ainsi que des secteurs public et privé	Bourses de doctorat et bourses postdoctorales aux niveaux actuels et augmentation du montant des bourses postdoctorales	50 M$
	Vastes activités de recherche pour faire avancer les connaissances et stimuler l'innovation	Appui à la recherche et à la création d'une capacité de recherche dans le cadre des programmes de subventions ordinaires de recherche et des Grands travaux de recherche concertée (GTRC)	65 M$
	Connaissances qui contribuent à la compréhension et à la résolution des problèmes sociaux, culturels, intellectuels et économiques Résultats fondés sur des données probantes tirées des recherches sur les grands problèmes nationaux	Maintien de l'appui à plusieurs initiatives conjointes menées en collaboration avec des partenaires des secteurs public, privé et non gouvernemental Maintien de l'appui aux Alliances de recherche universités-communautés (ARUC) Appui à des recherches et à la mobilisation des connaissances sur la nouvelle économie et sur des domaines connexes (éducation, gestion et apprentissage permanent) Maintien de l'appui aux éléments des sciences humaines dans les Réseaux de centres d'excellence	60 M$
	Promouvoir la recherche	Appui à la diffusion et au transfert des activités productrices de connaissances	5,5 M$

* Y compris de nouveaux programmes (les Bourses d'études supérieures du Canada) et des fonds connexes, ainsi qu'un financement accru pour le CRSH annoncé dans le Budget de 2003. Doit être approuvé par le Conseil du CRSH en mars 2003.

4.2 Dépenses prévues

Tableau 2 : Dépenses prévues

(en millions de dollars)	Prévision des dépenses 2002-2003*	**Dépenses prévues 2003-2004**	Dépenses prévues 2004-2005	Dépenses prévues 2005-2006
Budgétaire du Budget principal des dépenses (brut)	196,3	**227,1**	230,9	221,2
Non budgétaire du Budget principal des dépenses (brut)	-	-	-	-
Moins : Recettes disponibles	-	-	-	-
Total du Budget principal des dépenses	196,3	**227,1**	230,9	221,2
Rajustements **	3,8	**245,1**	271,8	296,7
Dépenses nettes prévues	200,1	**472,2**	502,7	517,9
Moins : Recettes non disponibles	0,4	**0,4**	0,4	0,4
Plus : Coût des services reçus à titre gracieux	1,5	**1,5**	1,5	1,5
Coût net des programmes	201,2	**473,3**	503,8	519,0
Équivalents temps plein	160,0	**160,0**	160,0	160,0

* Ce montant reflète les prévisions les plus justes du total des dépenses nettes prévues jusqu'à la fin de l'exercice courant.

** Les rajustements tiennent compte des approbations qui ont été obtenues depuis le Budget principal des dépenses et comprennent les initatives budgétaires, le budget des dépenses supplémentaires, etc. Ils comprennent également de nouveaux programmes (les Bourses d'études supérieures du Canada et les Coûts indirects de la recherche) et des fonds connexes, ainsi qu'un financement accru pour le CRSH annoncé dans le Budget de 2003.

Nota : Les dépenses prévues comprennent la portion du financement du programme des Réseaux de centres d'excellence (RCE), du Programme des chaires de recherche du Canada et de l'Initiative de la nouvelle économie (INÉ). Pour en savoir plus sur ces programmes, veuillez vous reporter à la section 5.1.

Dans le Budget de 2003, le gouvernement a annoncé la création de deux nouveaux programmes — le programme des Coûts indirects de la recherche pour les universités, les collèges et les hôpitaux de recherche, d'une valeur de 225 millions de dollars par année; et le programme des Bourses d'études supérieures du Canada pour des étudiants à la maîtrise et au doctorat, d'une valeur de 99 millions de dollars répartis sur les trois prochaines années — et un financement accru pour le CRSH.

En 2001, le CRSH a reçu une augmentation budgétaire, afin de mettre en œuvre l'Initiative de la nouvelle économie (INÉ), un important programme de recherche ciblé sur cinq ans. Depuis 2000, le CRSH a également obtenu un financement du gouvernement du Canada pour appuyer le Programme des chaires de recherche du Canada. Le CRSH continuera à élargir ces deux programmes au cours des prochains exercices. Enfin, les principaux programmes d'appui à la recherche du CRSH (le programme de subventions ordinaires de recherche et les GTRC), ainsi que ses programmes novateurs comme les ARUC, continueront à être des secteurs de croissance.

4.3 Défis, risques et raisons des choix

La stratégie d'innovation du Canada, les sciences humaines et « l'innovation sociale »

La stratégie d'innovation du gouvernement du Canada vise à améliorer la capacité d'innovation et le rendement du Canada, de même que sa capacité de recherche, de formation et d'apprentissage, par l'intermédiaire d'un effort national entre les gouvernements, les secteurs public et privé, le secteur du travail et les organisations non gouvernementales. « L'innovation » est cruciale, non seulement dans le domaine de la science et de la technologie, mais également dans le domaine des sciences humaines.

> [L]'innovation ne peut pas être limitée aux avancées technologiques et à la nécessité de les commercialiser. Les découvertes dans le domaine des sciences sociales et humaines ont également une grande importance, car elles aident les individus, les collectivités et les institutions — y compris les entreprises — à devenir plus souples, plus résilientes et plus ingénieuses, à être davantage en mesure de s'adapter aux vagues des changements et à croître de multiples façons. (Marc Renaud, président du CRSH, Montréal, Octobre 2002)

Plus particulièrement, le CRSH aide le Canada à avoir les experts, les connaissances et les outils dont il a besoin pour répondre aux importantes questions sur l'innovation sous un éclairage nouveau. Le Conseil montre également l'exemple grâce à des programmes novateurs exceptionnels comme l'INÉ, les ARUC et ses diverses initiatives conjointes.

Des besoins croissants de recherche, de connaissances et d'expertise en sciences humaines

Le Canada fait face à une série de problèmes qui demandent que nous étudions les divers aspects de la société, du comportement humain et de l'activité humaine, et que nous comprenions les autres cultures et la façon dont nous interagissons avec elles. Parmi nos défis clés, nous comptons :

- réussir l'inclusion et la cohésion sociale dans une société fragmentée et diversifiée sur le plan ethnique, de même que dans le contexte de la mondialisation. (en particulier en ce qui concerne les familles, les jeunes et les personnes âgées);
- le rapport difficile et complexe entre l'économie, les citoyens et l'environnement, qui exige de trouver des solutions audacieuses et fait souvent appel à l'expertise de disciplines multiples (par exemple, la façon dont le problème du changement climatique mondial entraîne, pour le Canada, de nouveaux risques et défis pour la santé, l'environnement et l'économie);

M121

IMPORTANT NOTE CONCERNING THE FOLLOWING PAGES

THE PAGES WHICH FOLLOW HAVE BEEN FILMED TWICE IN ORDER TO OBTAIN THE BEST REPRODUCTIVE QUALITY

USERS SHOULD CONSULT ALL THE PAGES REPRODUCED ON THE FICHE IN ORDER TO OBTAIN A COMPLETE READING OF THE TEXT.

REMARQUE IMPORTANTE CONCERNANT LES PAGES QUI SUIVENT

LES PAGES SUIVANTES ONT ÉTÉ REPRODUITES EN DOUBLE AFIN D'AMÉLIORER LA QUALITÉ DE REPRODUCTION

LES UTILISATEURS DOIVENT CONSULTER TOUTES LES PAGES REPRODUITES SUR LA FICHE AFIN D'OBTENIR LA LECTURE DU TEXTE INTÉGRAL

Micromedia
ProQuest

20 Victoria Street
Toronto, Ontario M5C 2N8
Tel.: (416) 362-5211
Toll Free: 1-800-387-2689
Fax: (416) 362-6161
Email: info@micromedia.on.ca

- la stabilité mondiale, la paix et la sécurité;
- le développement régional et le développement durable des collectivités;
- l'impact éthique, juridique, moral et économique des nouvelles technologies et de la mondialisation sur la société;
- les défis socioéconomiques et culturels auxquels les communautés autochtones doivent faire face.

Depuis de nombreuses années, le CRSH a structuré ses programmes d'appui à la recherche, afin de répondre aux problèmes réels de la société. L'Initiative de la nouvelle économie en est un exemple récent. Cette initiative apporte une contribution essentielle à l'élargissement de notre base de connaissances et de notre capacité à prendre des décisions dans les domaines de la nouvelle économie, de la gestion et de l'entrepreneuriat, de l'éducation et de l'éducation permanente.

Les événements mondiaux actuels et le défi qu'ils représentent pour la stabilité mondiale, mettent en relief le rôle crucial que la recherche en sciences humaines peut jouer pour nous aider à approfondir notre compréhension des autres cultures, des langues, de l'histoire, de la religion, de l'économie et des réalités politiques.

Chef de file dans la mobilisation des connaissances, le CRSH a su repérer et combler les lacunes présentes dans certains domaines critiques. De ce fait, les ministères gouvernementaux et les organismes communautaires font de plus en plus appel à lui pour les aider à produire des connaissances et une compréhension approfondie qui les aideront à résoudre efficacement les problèmes importants.

Le CRSH a créé des partenariats avec des ministères et des organismes gouvernementaux, ainsi qu'avec les secteurs privé et sans but lucratif, afin de répondre à la demande véritable de recherche et de créer des connaissances dans certains domaines clés. Il est de son intention de continuer à les développer davantage. Voici quelques exemples de partenaires dans ses programmes d'initiatives conjointes.

Partenaires actuels du CRSH

Statistique Canada
Santé Canada
Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie
Bureau du Conseil privé
Conseil des statistiques canadiennes de l'éducation
Patrimoine canadien (Condition féminine Canada)
Conseil des ministres de l'Éducation (Canada)
Développement des ressources humaines Canada (Secrétariat national à l'alphabétisation, Direction générale de la recherche appliquée)
Commission du droit du Canada
Fondation BIOCAP Canada
Service canadien des forêts
Pêches et Océans
Citoyenneté et Immigration
Instituts de recherche en santé du Canada
Société canadienne du cancer
Institut national du cancer du Canada
Fondation Kahanoff
Société canadienne d'hypothèques et de logement

Renouveler les professeurs universitaires à temps plein

On estime qu'au cours des dix prochaines années, plus de 20 000 des 33 000 professeurs à temps plein des universités canadiennes prendront leur retraite ou quitteront leurs fonctions.

- la stabilité mondiale, la paix et la sécurité;
- le développement régional et le développement durable des collectivités;
- l'impact éthique, juridique, moral et économique des nouvelles technologies et de la mondialisation sur la société;
- les défis socioéconomiques et culturels auxquels les communautés autochtones doivent faire face.

Depuis de nombreuses années, le CRSH a structuré ses programmes d'appui à la recherche, afin de répondre aux problèmes réels de la société. L'Initiative de la nouvelle économie en est un exemple récent. Cette initiative apporte une contribution essentielle à l'élargissement de notre base de connaissances et de notre capacité à prendre des décisions dans les domaines de la nouvelle économie, de la gestion et de l'entrepreneuriat, de l'éducation et de l'éducation permanente.

Les événements mondiaux actuels et le défi qu'ils représentent pour la stabilité mondiale, mettent en relief le rôle crucial que la recherche en sciences humaines peut jouer pour nous aider à approfondir notre compréhension des autres cultures, des langues, de l'histoire, de la religion, de l'économie et des réalités politiques.

Chef de file dans la mobilisation des connaissances, le CRSH a su repérer et combler les lacunes présentes dans certains domaines critiques. De ce fait, les ministères gouvernementaux et les organismes communautaires font de plus en plus appel à lui pour les aider à produire des connaissances et une compréhension approfondie qui les aideront à résoudre efficacement les problèmes importants.

Le CRSH a créé des partenariats avec des ministères et des organismes gouvernementaux, ainsi qu'avec les secteurs privé et sans but lucratif, afin de répondre à la demande véritable de recherche et de créer des connaissances dans certains domaines clés. Il est de son intention de continuer à les développer davantage. Voici quelques exemples de partenaires dans ses programmes d'initiatives conjointes.

Partenaires actuels du CRSH

Statistique Canada
Santé Canada
Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie
Bureau du Conseil privé
Conseil des statistiques canadiennes de l'éducation
Patrimoine canadien (Condition féminine Canada)
Conseil des ministres de l'Éducation (Canada)
Développement des ressources humaines Canada (Secrétariat national à l'alphabétisation, Direction générale de la recherche appliquée)
Commission du droit du Canada
Fondation BIOCAP Canada
Service canadien des forêts
Pêches et Océans
Citoyenneté et Immigration
Instituts de recherche en santé du Canada
Société canadienne du cancer
Institut national du cancer du Canada
Fondation Kahanoff
Société canadienne d'hypothèques et de logement

Renouveler les professeurs universitaires à temps plein

On estime qu'au cours des dix prochaines années, plus de 20 000 des 33 000 professeurs à temps plein des universités canadiennes prendront leur retraite ou quitteront leurs fonctions.

Au cours de la même période, les inscriptions dans les universités canadiennes devraient augmenter de 20 à 30 p. 100. L'Association des universités et collèges du Canada (AUCC) estime que, d'ici 2011, les universités canadiennes devront engager entre 30 000 et 40 000 nouveaux professeurs. Le CRSH devra donc jouer un rôle plus important dans le financement de la formation en recherche d'une nouvelle génération de chercheurs, afin d'aider à répondre au besoin croissant d'environ 16 000 à 21 000 nouveaux professeurs en sciences humaines au cours de la décennie actuelle.

Des activités de recherche plus complexes, les coûts à la hausse de la recherche et la demande croissante de financement de la recherche

La recherche en sciences humaines a pris considérablement d'ampleur dans des domaines aussi variés que :

- l'économie et l'administration des affaires (p. ex., la contribution des regroupements locaux et régionaux à l'innovation et à la croissance économique);
- la linguistique appliquée (p. ex., l'apprentissage d'une langue seconde; l'interprétation de la langue par le cerveau);
- l'archivage et la bibliothéconomie (p. ex., l'authentification des documents électroniques);
- les enjeux communautaires (p. ex., les découvertes archéologiques et leur impact sur le tourisme local et l'emploi; la rénovation urbaine par l'intermédiaire d'une collaboration plus étroite entre les architectes, les urbanistes et les gouvernements locaux);
- l'économique du travail (p. ex., l'impact de la croissance de la main-d'œuvre temporaire);
- la santé de la population (p. ex., l'intégration des interventions sociales, juridiques et médicales, afin de mieux résoudre le problème de la violence envers les femmes et de rendre les méthodes thérapeutiques pour traiter la toxicomanie plus efficaces).

De nos jours, la recherche en sciences humaines est souvent axée sur les problèmes plutôt que sur les disciplines, de sorte qu'elle est fréquemment menée par de grandes équipes multidisciplinaires nationales ou internationales regroupant de nombreux établissements publics, privés et sans but lucratif, et des ministères et organismes gouvernementaux. Stimulés par des subventions octroyées par voie de concours, et avec l'objectif de créer de nouvelles connaissances, ces équipes mettent en place une culture « d'entreprise ». Ce dynamisme contribue à la croissance de ce type de recherche.

Afin de faciliter la collaboration sur des questions complexes, cette importante recherche multidisciplinaire axée sur les problèmes exige une meilleure coordination, plus de déplacements, une meilleure communication et une technologie informatique de pointe (p. ex., des bases de données plus grandes et plus puissantes permettant d'organiser et d'analyser les données). De plus, pour les chercheurs en sciences humaines, l'Internet est devenu un outil de recherche et de communication indispensable. Cependant, cet outil exige un investissement continu dans les nouvelles technologies.

Par suite de la croissance soutenue, d'une plus grande sophistication et de la complexité croissante de la recherche, lesquelles sont accompagnées de l'escalade du coût de la recherche, la demande de financement de la recherche en sciences humaines continue d'augmenter.

SECTION V : PLANS ET PRIORITÉS DU CRSH – DÉTAILS

5.1 Renforcer la capacité de recherche et créer des connaissances pertinentes

Combler les lacunes des connaissances stratégiques

Le CRSH continuera à financer la recherche dans les domaines où le besoin se fait sentir et d'élargir ses partenariats avec des organismes afin d'élaborer et de financer conjointement la recherche dans ces domaines. Plus particulièrement, le CRSH :

- allouera de nouveaux fonds à des initiatives conjointes traitant des inégalités en matière de santé, des enfants et des jeunes, et des dimensions humaines de la gestion des gaz à effet de serre dans la biosphère, afin de répondre aux besoins du Canada d'une recherche axée sur les politiques, tout en continuant à financer le projet des Centres d'excellence sur *L'immigration et les métropoles*;
- créera un nouveau programme qui servira à promouvoir la recherche sur l'utilisation des nouveaux moyens de communication numérique et des technologies de l'information, en particulier dans le domaine des humanités;
- créera des produits reliés au transfert du savoir et en fera la promotion, en mettant l'accent sur le transfert des résultats de recherche de l'INÉ;
- fera la promotion de ses programmes de l'INÉ et des ARUC, en mettant l'accent sur l'élaboration et la mise en place de systèmes visant à mobiliser efficacement les connaissances et à diffuser les résultats de recherche;
- étudiera la possibilité de financer la recherche portant sur les activités artistiques et la recherche universitaire;
- appuyera davantage la recherche dans le Nord;
- élaborera des stratégies de financement dans trois nouveaux domaines de recherche stratégique : les peuples autochtones; la citoyenneté, la culture et l'identité; l'environnement et le développement durable;
- maintiendra des partenariats et des réseaux nationaux de chercheurs de calibre international par l'entremise des Grands travaux de recherche concertée (GTRC) et des Réseaux des centres d'excellence (RCE). Les RCE sont gérés conjointement par le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG), les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC), et le CRSH.

L'Initiative de la nouvelle économie (INÉ)

En 2001, le CRSH a reçu un financement de 100 millions de dollars sur cinq ans, afin d'élaborer et de gérer l'Initiative de la nouvelle économie. L'objectif général de cette initiative est d'aider le Canada et les Canadiens à s'adapter avec succès à la nouvelle économie et à en tirer parti. Ses objectifs spécifiques sont les suivants :

- encourager la recherche de grande qualité dans le domaine de la nouvelle économie en mettant l'accent sur les approches multidisciplinaires et novatrices afin d'approfondir notre compréhension de la nouvelle économie;
- établir de nouveaux partenariats de recherche auxquels participeront les secteurs public, privé et sans but lucratif;
- contribuer à la prise de décisions dans les secteurs public et privé.

L'INÉ produit des connaissances et des compétences, et crée des outils dans quatre domaines clés :

- La nouvelle économie : Questions générales — comprendre les aspects économiques, sociaux et technologiques de la nouvelle économie;
- Gestion et entrepreneuriat — comprendre les exigences en matière de leadership et de gestion dans la nouvelle économie et y répondre;
- Éducation — s'assurer de l'efficacité de l'éducation formelle afin de répondre aux besoins de la nouvelle économie (y compris les nouvelles façons d'appuyer les pratiques et la prise de décisions dans le milieu de l'éducation et la mise en œuvre adéquate des technologies transformatrices);
- Éducation permanente — déterminer les besoins réels, les mesures incitatives les plus efficaces et les meilleurs modèles applicables à l'éducation tout au long de la vie dans la nouvelle économie.

Depuis sa création, l'INÉ a mis en place cinq programmes et accordé 107 subventions allant de 20 000 $ à 300 000 $. Parmi les projets de recherche financés dans le cadre de l'INÉ, nous comptons : l'impact de la nouvelle économie sur l'éducation et l'apprentissage en milieu de travail, l'impact des babillards électroniques spécialisés de la bourse sur les marchés financiers mondiaux, et les activités manufacturières modernes dans l'industrie de l'automobile. De plus, le Secrétariat de l'INÉ a négocié une initiative conjointe avec le Conseil des statistiques canadiennes de l'éducation (CSCE), le Conseil des ministres de l'Éducation du Canada (CMEC) et Statistique Canada, et continue de négocier avec d'autres partenaires potentiels. Le Secrétariat de l'INÉ élaborera une stratégie de gestion des connaissances à l'aide des outils appropriés, afin de garantir que les précieux résultats des recherches financées par l'INÉ seront diffusés à un public aussi large que possible.

Appuyer et augmenter la capacité de recherche

Le CRSH continuera de soutenir une masse critique d'expertise en recherche et maintiendra le dynamisme dont dépend l'innovation :

- en appuyant autant que possible, après une évaluation rigoureuse effectuée par les pairs, les meilleurs projets de recherche (recherche fondamentale et appliquée) dans toutes les disciplines des sciences humaines, grâce à ses principaux programmes de recherche, tout en essayant de conserver les taux de réussite actuels. À long terme, le CRSH a pour objectif de financer 50 p. 100 de tous les candidats, par rapport à 41 p. 100 de candidats financés actuellement;
- en consolidant la capacité de recherche en sciences humaines, en particulier par l'entremise du Programme des chaires de recherche du Canada, qui vise à attirer et à conserver les meilleurs chercheurs au Canada;

- en finançant un petit nombre de propositions de recherche dans le cadre des programmes des Initiatives de développement de la recherche (IDR) et des GTRC, et en finançant des activités spéciales de structuration, de mobilisation et d'intégration des connaissances.

Le Programme des chaires de recherche du Canada

En 2000, le gouvernement du Canada a prévu 900 millions de dollars pour appuyer la création, d'ici 2005, de 2 000 chaires de recherche du Canada dans les universités du pays. Entre 2000 et 2005, environ 400 nouveaux titulaires de chaire en sciences naturelles, en génie, en sciences de la santé et en sciences humaines seront nommés, et ce, au cours de chacune des cinq prochaines années. Le recrutement se fera au Canada et à l'étranger. Le CRSH s'est vu confier l'administration du budget du Programme et abrite dans ses locaux le Secrétariat du Programme.

Le principal objectif du Programme des chaires de recherche du Canada est de permettre aux universités canadiennes, de même qu'aux instituts de recherche et aux centres hospitaliers qui leur sont affiliés, d'atteindre l'excellence dans le domaine de la recherche et de devenir des centres de recherche de classe mondiale dans l'économie du savoir à l'échelle internationale.

Jusqu'à aujourd'hui, 744 chaires ont été créées dans les universités canadiennes, présentant ainsi des chercheurs de pointe dans des domaines aussi divers que la gravure, la gouvernance mondiale, la gestion du risque environnemental, la modélisation moléculaire par ordinateur, les troubles psychiques et les troubles de comportement. Actuellement, 17 p. 100 des titulaires de chaire viennent de l'étranger. Les dernières données nous montre une augmentation spectaculaire du nombre de chercheurs étrangers recevant une chaire.

Conformément aux exigences du Conseil du Trésor, le Secrétariat a terminé l'examen de la troisième année du Programme des chaires de recherche du Canada et mis en œuvre des stratégies d'évaluation et de suivi. Une évaluation générale du programme aura lieu en 2004-2005.

5.2 Faire face à la demande de personnel très qualifié

Afin de pourvoir au marché du travail actuel et pour l'avenir qui demande un grand nombre de spécialistes en sciences humaines et d'humanistes très qualifiés dans les secteurs privé, public et sans but lucratif, et afin de garantir aussi le renouvellement du corps professoral dans les universités canadiennes, le CRSH à l'intention :

- d'allouer aux bourses de doctorat et aux bourses postdoctorales au moins 25 p. 100 du budget destiné aux subventions et aux bourses;
- de continuer à encourager la formation des étudiants par l'intermédiaire des programmes de subventions de recherche et des programmes de subventions stratégiques, en les incitant à participer aux projets de recherche actuels de manière à ce qu'ils puissent acquérir une formation pratique en recherche et des aptitudes monnayables.

En particulier, le Conseil appuyera davantage les possibilités de formation interdisciplinaire, les nouveaux domaines prioritaires, les GTRC, les ARUC et la formation novatrice et interactive.

Aidé d'un analyste invité de Statistique Canada, le CRSH examinera :

- l'offre et la demande de personnel très qualifié (diplôme de maîtrise ou de doctorat);
- la disponibilité des données et les analyses concernant la formation des étudiants des cycles supérieurs au Canada.

Conformément aux initiatives annoncées dans le Budget de 2003, le CRSH créera le programme de Bourses d'études supérieures du Canada de manière à financer, chaque année, 1 200 étudiants à la maîtrise et 1 200 étudiants au doctorat dans le domaine des sciences humaines. De plus, le CRSH révisera son programme actuel de bourses de doctorat, afin de l'intégrer au programme de Bourses d'études supérieures du Canada. Enfin, le CRSH étudiera la possibilité d'accroître la valeur des bourses postdoctorales, afin d'inciter les meilleurs étudiants à faire avancer la formation en recherche.

5.3 Faire la promotion de la recherche et transmettre les connaissances

La communication, la diffusion et la mobilisation efficaces des connaissances constituent un élément tout aussi essentiel pour la mise en application des résultats de recherche que pour la recherche même. À cette fin, le CRSH :

- continuera à appuyer la diffusion des résultats de recherche et la mobilisation des connaissances par l'entremise de ses programmes de conférences, de congrès et de revues savantes;
- explorera de nouvelles façons de diffuser les connaissances parmi les chercheurs, les producteurs et les utilisateurs de la recherche en sciences humaines;
- poursuivra ses programmes de partenariats et ses alliances de recherche afin de favoriser un meilleur transfert des connaissances entre les chercheurs et les utilisateurs au sein du gouvernement, du milieu universitaire et des secteur privé et sans but lucratif.

De plus, le Conseil s'efforcera davantage de promouvoir les avantages de la recherche en sciences humaines pour la société canadienne en :

- développant une « culture de marché », afin de permettre au CRSH de mieux expliquer ses contributions à la communauté des chercheurs, au milieu universitaire et à la société canadienne, en mettant davantage l'accent sur les relations efficaces avec les médias, et en élaborant de nouveaux produits de communication orientés vers le marché;
- élaborant davantage des stratégies pour améliorer les liens du CRSH avec les parlementaires et le secteur des politiques fédérales.

Reconnaître et promouvoir l'excellence en recherche

En 2003-2004, afin de promouvoir et de reconnaître l'excellence de la recherche en sciences humaines, et de commémorer son 25^{e} anniversaire, le CRSH créera et accordera deux prix : le Prix Aurore du CRSH et la Médaille d'or du CRSH pour les réalisations en recherche. Le Prix

Aurore rendra hommage à un chercheur exceptionnel qui, tôt dans sa carrière, s'est taillé une réputation pour le caractère passionnant et original de ses travaux de recherche en sciences humaines. La Médaille d'or du CRSH pour les réalisations en recherche sera remise au chercheur qui, par son leadership, son dévouement et l'originalité de sa pensée a considérablement contribué à mieux faire comprendre son domaine de recherche et à enrichir la société canadienne et le milieu culturel et intellectuel du Canada.

5.4 Mobiliser et gérer les connaissances

Nouvelles stratégies

Grâce aux conseils éclairés de M. Ben Levin, ancien sous-ministre de l'Éducation et de la formation professionnelle du Manitoba, le CRSH élaborera davantage et mettra sur pied une stratégie de gestion des connaissances qui permettra de communiquer les connaissances en sciences humaines à une vaste gamme d'utilisateurs potentiels. Plus particulièrement, en 2003-2004, le CRSH :

- lancera un projet pilote visant à créer un portail pour la création interactive de connaissances entre certaines équipes de recherche et les individus au sein du gouvernement, des établissements d'enseignement, du secteur privé et partout ailleurs où des individus sont préoccupés par les questions et les défis liés à la nouvelle économie;
- élaborera et mettra en œuvre une stratégie visant à intégrer, à analyser et à partager plus efficacement et de façon électronique — à la fois avec les publics internes et externes — les documents, les données et les autres renseignements concernant la recherche en sciences humaines et l'avancement des connaissances.

Consultation nationale sur les archives de données de recherche — Gestion et systèmes d'accès

En juin 2002, le groupe de travail de la Consultation sur les archives nationales de données — une initiative conjointe du CRSH et des Archives nationales du Canada (ANC) — a présenté ses recommandations pour l'élaboration d'une stratégie nationale qui facilitera l'accès et améliorera la gestion des données de recherche. Ce rapport présente une évaluation complète des besoins pour un nouveau système national d'archives de données de recherche, ainsi que des recommandations sur la façon de mettre ce système en place, de manière à répondre au mieux aux besoins du milieu canadien de la recherche. Le Conseil du CRSH et l'archiviste national ont approuvé le rapport et, au cours de l'année à venir, collaboreront pour mettre en pratique ces recommandations.

Données de recherche rassemblées grâce au financement public — Partage et accès

Le Comité de la politique scientifique et technologique de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) a chargé un groupe international de chercheurs et de spécialistes des politiques scientifiques d'examiner comment il est possible d'accéder et de partager les données de recherche rassemblées dans divers pays membres de l'OCDE, grâce au financement public. Industrie Canada a demandé au CRSH de choisir un représentant qui se joindra au groupe de travail et l'informera sur les politiques et les pratiques du Canada. À

l'automne 2002, le groupe de travail a soumis au Comité de la politique scientifique et technologique un rapport provisoire sur ces politiques et ces pratiques et formulé des recommandations en vue d'améliorations. Le rapport final et ses incidences sur le partage international des données de la recherche financée par le gouvernement feront l'objet d'une discussion au cours de l'atelier de l'OCDE sur l'avenir de la recherche et de la politique scientifique, qui se tiendra à Tokyo en mars 2003. Il sera présenté officiellement à la réunion du Comité de la politique scientifique et technologique qui aura lieu à Paris en juin 2003.

5.5 Rôle de chef de file dans l'élaboration et l'orientation des politiques

Revoir les programmes du CRSH

L'année dernière, le CRSH a entrepris une révision informelle de ses programmes, afin d'en confirmer la pertinence par rapport aux besoins changeants en matière de recherche et à ses propres objectifs, d'évaluer l'efficacité générale de ses interventions et, au besoin, de proposer des mécanismes alternatifs de prestation de services. Cette révision a permis au CRSH de faire une liste de ses priorités d'évaluation dont il s'est servi pour élaborer un plan d'évaluation sur trois ans. De plus, la révision a également permis de déterminer un grand nombre de domaines qui nécessitent d'être analysé davantage. Parmi ses domaines, nous comptons :

- les outils et les infrastructures de recherche;
- la mobilisation des connaissances;
- la stimulation de la culture de la recherche;
- la formation en recherche des étudiants dans tous les programmes;
- le bien-fondé des petits programmes de subventions;
- les connaissances sur la formation en recherche.

Les quatre nouvelles priorités stratégiques du CRSH

En 2001, le Conseil du CRSH a approuvé les résultats d'une consultation nationale multisectorielle sur de nouveaux domaines de recherche ciblée. En mars 2002, le Conseil a approuvé les quatre priorités suivantes, lesquelles guideront les nouveaux programmes de recherche stratégique au cours des cinq prochaines années :

- la recherche autochtone;
- l'environnement et le développement durable;
- la culture, la citoyenneté et l'identité (y compris la paix et la sécurité);
- les textes, les documents visuels, le son et la technologie.

Les trois premières priorités sont fortement liées aux priorités énoncées dans le Discours du Trône de 2002 du gouvernement. Ensemble, ces quatres priorités définissent un domaine particulièrement important pour le leadership du Canada en matière d'innovation, et répondent à des suggestions qui ont été faites à la suite de la conférence du CRSH de 2000 intitulée « Mo[n]des de pensées : Les humanités en 2010 ». Cette conférence a permis de définir de nouvelles tendances de recherche et de nouveaux besoins dans le domaine des humanités, ainsi que des lacunes dans les compétences des chercheurs travaillant dans ces disciplines.

La recherche autochtone

À la suite des discussions menées à la conférence de la Canadian Indigenous and Native Studies Association (CINSA) de 2002, le CRSH a mené de nombreuses consultations au sujet des types d'activités de recherche que ses programmes stratégiques devraient appuyer et des questions qu'elles devraient aborder. Le CRSH a également participé activement à la Conférence sur la recherche en matière de politiques autochtones, qui s'est tenue à Ottawa en novembre 2002, et qu'il a coparrainé avec le ministère des Affaires indiennes et du Nord canadien, l'University of Western Ontario et d'autres organismes. De plus, il a organisé, après la conférence, un atelier spécial auquel ont participé 65 chercheurs autochtones et non autochtones, des organisations autochtones, des personnes âgées et des représentants gouvernementaux et non gouvernementaux venant de partout au pays et de toutes les disciplines. Les résultats de ces discussions aideront le CRSH à définir des politiques, des priorités pour les programmes et des mécanismes de financement dans le domaine de la recherche autochtone.

L'environnement et le développement durable

En 2002, le CRSH, Environnement Canada et la Table ronde nationale sur l'environnement et l'économie (TRNEE) ont mené d'importantes consultations auprès des intervenants concernant le besoin des Canadiens de posséder plus de connaissances sur les aspects sociaux, économiques, juridiques et culturels des problèmes environnementaux auxquels ils sont confrontés. Le CRSH utilisera les résultats de ces consultations pour élaborer une nouvelle initiative importante de recherche sur l'environnement et le développement durable. Ce programme sera créé dans l'optique de mobiliser la recherche dans trois domaines principaux : la gouvernance, l'administration et l'innovation, et le progrès et le développement durable.

La paix et la sécurité

En février 2002, le CRSH a organisé un atelier traitant des problèmes de paix et de sécurité et auquel ont participé des chercheurs de pointe et des hauts fonctionnaires de certains ministères clés du gouvernement. L'objectif était de recueillir des renseignements sur l'état de la recherche dans cet important domaine et de donner des avis sur le rôle que pourrait jouer le CRSH. Le CRSH cherchera des partenaires afin de créer et de financer des activités de recherche et de diffusion de la recherche dans ce domaine. Le ministère de la défense nationale consulte actuellement le CRSH dans le but d'intéresser davantage les chercheurs des sciences humaines à l'un des volets de l'Initiative de recherche et de technologie (chimique, biologique, radiologique et nucléaire). Ceci représente pour le Conseil de recherches en sciences humaines l'occasion de créer un nouveau partenariat.

La culture, la citoyenneté et l'identité

De plus, après avoir mené des consultations préliminaires auprès de la communauté des chercheurs et des groupes d'intervenants, le CRSH analysera les questions de recherche et les mécanismes d'appui à la recherche qui sont les mieux appropriés pour explorer le thème stratégique « La culture, la citoyenneté et l'identité ».

Les textes, les documents visuels, le son et la technologie

À la suite d'une consultation effectuée à l'échelle nationale, le CRSH créera, en 2003, un nouveau thème stratégique intitulé « Les textes, les documents visuels, le son et la technologie » dont les trois principaux objectifs sont :

- de sensibiliser davantage les Canadiens au potentiel de ces technologies, et les aider à mieux les comprendre;

- d'appuyer les chercheurs qui utilisent les nouvelles technologies de communication numérique et de l'information, en particulier celles qui s'appliquent aux textes, aux documents visuels et au son;
- d'appuyer la recherche traitant de la manière dont les nouvelles technologies numériques transforment à la fois les particuliers et les cultures, ainsi que la façon dont nous les comprenons.

Adoption du Programme des Alliances de recherche universités-communautés (ARUC)

En 1999, le CRSH a lancé le Programme des ARUC, un programme pilote visant à encourager la recherche et l'innovation dans la société en finançant des partenariats entre les chercheurs universitaires et les organismes communautaires. En 2002, le Programme des ARUC est devenu l'un des principaux volets des programmes stratégiques du CRSH.

Beaux-arts

En se basant sur les travaux de l'un de ses sous-comités et sur les consultations avec le Conseil des Arts du Canada et l'Association canadienne des doyens des beaux-arts, le Conseil du CRSH a approuvé en principe, en octobre 2002, l'idée de créer un programme pilote qui permettra aux chercheurs-créateurs dans les établissements postsecondaires de recevoir un financement pour leur recherche.

Communication électronique des résultats de recherche

Le CRSH explorera la possibilité de créer un réseau national pour la communication électronique des résultats de recherche. En collaboration avec l'Association des bibliothèques de recherche du Canada (ABRC), l'Association canadienne des revues savantes (ACRS) et un consortium d'éditeurs de revues savantes, de fournisseurs de données de recherche et de bibliothèques de recherche de premier rang, le CRSH travaillera avec le milieu universitaire et les éditeurs afin d'étudier la meilleure façon de créer un système efficace et économique qui permettra de publier électroniquement les résultats de recherche. L'objectif est d'établir cinq centres régionaux de communication de la recherche qui géreront un large réseau d'organisations de communication de la recherche, d'éditeurs de revues scientifiques, de chercheurs travaillant à des projets sur les données de recherche et de bibliothèques universitaires.

5.6 Amélioration des services

Vous trouverez dans le Tableau 3 les plans généraux du CRSH pour l'amélioration de ses services à la clientèle. Ci-dessous, vous trouverez des détails sur les activités du CRSH en ce qui concerne la satisfaction de la clientèle, la gestion du rendement, l'approche de la gestion moderne, et les collaborations inter-conseils.

Satisfaction de la clientèle

En mars 2002, le CRSH a terminé, avec l'aide d'experts-conseils, la révision de ses pratiques actuelle concernant la satisfaction de la clientèle. Cette révision a permis de constater que le CRSH connaissait très bien ses clients et les services qu'ils demandent, et avait fait d'importants progrès dans d'autres domaines clés. Il est nécessaire de se pencher davantage sur la question des normes et des objectifs, et du mérite des employés. Un suivi et d'autres initiatives visant à améliorer les services à la clientèle feront partie du plan d'action pour la modernisation de la fonction de contrôleur du CRSH.

Coordination et collaboration inter-conseils

En 2002, le CRSH, le CRSNG et les IRSC ont mis en application la première phase d'un *Protocole d'entente sur les rôles et responsabilités*. Ce document harmonise et clarifie toute une gamme de politiques, de règles et de pratiques se rapportant aux subventions et aux bourses (y compris les procédures à suivre en cas de non-respect), et les rend plus cohérentes et accessibles. La Phase I du protocole d'entente met l'accent sur les rôles et les responsabilités particulières des établissements et des organismes recevant des subventions, en ce qui a trait à leur cogestion des fonds fédéraux. Les recteurs de toutes les universités ont signé la Phase I à titre de condition pour pouvoir continer à recevoir le financement des conseils. La deuxième phase de cette initiative se poursuivra en 2002. Elle abordera des questions telles que la propriété intellectuelle ou l'utilisation et la sécurité des données de recherche.

En 2002-2003, le CRSH a également participé à la phase de développement du c.v. commun canadien qui vise à offrir aux chercheurs et aux étudiants un seul mécanisme d'enregistrement et de maintien d'un c.v. électronique. Menés par les IRSC, le CRSH, le CRSNG, un grand nombre d'organismes subventionnaires du Québec et d'autres partenaires étudient la possibilité de créer un consortium afin de développer davantage le c.v. commun canadien.

Tableau 3 : Plans du CRSH pour l'amélioration de ses services à la clientèle

Résultats prévus	Activités clés connexes
Responsabilisation améliorée	Mettre en œuvre diverses mesures pour améliorer la responsabilisation. Par exemple : • une capacité d'évaluation accrue qui continue à mettre l'accent sur les résultats de la recherche; • un nouveau formulaire Web pour le *rapport final de recherche*, à remplir par tous les titulaires de subvention. Ce formulaire se concentrera principalement sur les résultats afin d'améliorer la présentation du rapport sur le rendement, l'évaluation des programmes et la promotion des résultats de la recherche financée par le CRSH; • la mise en place et le perfectionnement continu d'un *cadre de gestion et de responsabilisation fondé sur les résultats*; • une évaluation de la capacité de modernisation de la fonction de contrôle, selon l'initiative de la fonction publique; • le renforcement de la fonction de vérification interne du CRSH, en mettant l'accent sur les stratégies et les pratiques de gestion des risques.
Public plus sensibilisé à la recherche en sciences humaines	Sensibiliser davantage le public aux activités et aux contributions du CRSH en : • se servant du 25e anniversaire du CRSH pour attirer l'attention sur les importantes réalisations en recherche accomplies grâce à l'appui du CRSH; • continuant à intéresser les médias grâce à une publicité abondante des avantages de la recherche financée par le CRSH; • appuyant trois programmes organisés par la Fédération canadienne des sciences humaines : la série de *colloques des Petits déjeuners sur la Colline*, les *profils de recherche* remis aux parlementaires, aux médias et aux universités, ainsi que le Congrès annuel des sciences humaines; • faisant la promotion des conférences et des congrès subventionnés par le CRSH.
Amélioration substantielle et quantifiable du niveau de satisfaction de la clientèle	Maintenir et mettre en valeur notre plan d'amélioration des services en : • élaborant des plans dans le but d'atteindre, d'ici 2005, une amélioration de 10 p. 100 du niveau de satisfaction de la clientèle dans des domaines où elle n'est pas suffisante; • maintenant une relation active avec les administrateurs de la recherche des universités par l'intermédiaire de leurs associations professionnelles; • effectuant des visites dans les établissements subventionnés, afin de discuter des problèmes concernant les programmes, les pratiques, les plans et les clients.

Tableau 3 : Plans du CRSH pour l'amélioration de ses services à la clientèle (suite)

Résultats prévus	Activités clés connexes
Interaction accrue entre les Canadiens et le CRSH : accéder à l'information, aux programmes et aux services; traiter avec nous électroniquement	Améliorer la prestation électronique des services pour adhérer à l'initiative *Gouvernement en direct* : • continuer, en collaboration avec les autres organismes subventionnaires, à créer un site Web sécuritaire pour afficher les résultats des concours du CRSH; • permettre au CRSH de mieux assumer ses responsabilités ministérielles et répondre à ses besoins de promotion, en se servant des données du rapport final de recherche électronique du Conseil dans lequel sont décrits les résultats des recherches financées; • créer et conduire, avec les universités, un formulaire électronique de présentation et de rapprochement des données financières, afin de remplacer le système sur support papier actuel; • continuer à travailler avec les organisations partenaires dans le but de créer un c.v. commun canadien; • continuer à élaborer, avec l'Initiative canadienne sur les statistiques sociales de Statistique Canada, une demande et un processus d'évaluation par les pairs en ligne; • continuer à travailler à l'initiative *Gouvernement en direct* du Conseil du Trésor.

L'éthique de la recherche avec des êtres humains

Les trois organismes canadiens de financement de la recherche collaborent également dans le domaine important de l'éthique de la recherche avec des êtres humains. Établi en novembre 2001 et financé par le Secrétariat en éthique de la recherche (SER), le Groupe consultatif inter-conseils en éthique de la recherche (GER), continue à gérer l'élaboration, l'interprétation, la promotion et la mise en œuvre de *l'Énoncé de politique des trois Conseils : Éthique de la recherche avec des êtres humains* de 1998. L'une des premières réalisations du GER a été la publication, en avril 2002, du document intitulé *Processus et principes relatifs à l'élaboration d'un système canadien de gouvernance pour l'éthique de la recherche avec des sujets humains*. Le groupe participe également aux discussions actuelles sur l'élaboration d'un système de gouvernance canadien concernant l'éthique de la recherche avec des êtres humains. Les objectifs de cette initiative inter-conseils de cinq ans, dont les résultats seront annoncés en 2006, sont les suivants :

- contribuer, en général, à mieux gérer les politiques et les pratiques d'éthique de tous les travaux de recherche entrepris sous l'égide des établissements et des partenaires affiliés qui reçoivent le financement de l'un des conseils;
- promouvoir, en particulier, l'application de normes strictes dans la recherche avec des êtres humains au Canada, afin d'assurer la protection des sujets humains de la recherche;
- accroître la confiance du public dans les travaux de recherche avec des êtres humains et les politiques canadiennes connexes d'éthique de la recherche.

Fonction de contrôleur moderne du CRSH

Le CRSH a fondé un bureau de pratiques de gestion intégrées afin de coordonner les activités qu'il entreprend dans le cadre de l'initiative gouvernementale de modernisation de la fonction de contrôleur (IMFC). En mettant l'accent sur l'intégration de pratiques modernes de gestion et en tirant avantage de la Direction des services administratifs communs (DSAC), le bureau de pratiques de gestion intégrées travaillera à la fois pour le CRSH et le CRSNG.

Ainsi, il facilitera le partage des meilleures pratiques des deux Conseils et aidera à améliorer le système de gestion des ressources humaines, financières et administratives, de même que des ressources de la technologie informatique. Les gestionnaires du CRSH recevront une formation sur l'initiative de modernisation de la fonction de contrôleur et le bureau de pratiques de gestion intégrées. Au cours de l'hiver 2003, le Conseil évaluera sa capacité dans ce domaine. D'ici l'automne 2003, le CRSH préparera un plan d'action dans lequel il déterminera ses priorités en matière d'amélioration dans le cadre des sept éléments de la fonction de contrôleur moderne. La première phase de mise en application devrait être terminée d'ici mars 2004. Nous nous attendons à ce que l'initiative de modernisation de la fonction de contrôleur et le bureau de pratiques de gestion intégrées puissent tirer parti des initiatives courantes du CRSH dans des domaines comme le service à la clientèle, l'employeur de choix et la satisfaction de l'employé, les indicateurs de rendement et l'information externe, les cadres de gestion intégrée et la vérification.

Nouvelle Division de la gestion du rendement organisationnel, de l'évaluation et de la vérification du CRSH

Afin de mieux tenir son engagement en faveur d'une amélioration continue de la gestion et de la responsabilisation axée sur les résultats, le CRSH mettra en place une nouvelle Division de la gestion du rendement organisationnel, de l'évaluation et de la vérification au cours du prochain exercice. Cette nouvelle division regroupera l'évaluation, la vérification interne et l'intégration des pratiques de gestion. Elle offrira en particulier des services d'assurance à la haute gestion concernant le bien-fondé des stratégies de gestion du risque, des cadres et des pratiques de contrôle de gestion et des renseignements dont elle se servira pour prendre des décisions et rédiger des rapports.

Cette nouvelle division aidera également le CRSH à améliorer la rédaction de rapports fondés sur des données probantes et présentés aux organismes centraux. Ainsi, ces derniers pourront mieux évaluer à quel point les pratiques de gestion du Conseil se conforment aux principes de gestion moderne. Enfin, les évaluations effectuées par cette nouvelle division aideront le Conseil du CRSH à prendre de meilleures décisions critiques concernant les programmes.

5.7 Initiatives conjointes

Depuis leur création en 1989, les initiatives conjointes servent de cadre au CRSH lorsqu'il décide de conclure des ententes de partenariat ou de cofinancement avec des organismes des secteurs public, privé et non gouvernementaux. À ce jour, le CRSH a lancé 40 initiatives conjointes qui ont donné lieu à plus de 57 millions de dollars additionnels pour la recherche en sciences humaines.

En 2002-2003, le Conseil a lancé trois nouvelles initiatives conjointes : le Réseau national de recherche sur les dimensions humaines de la gestion des gaz à effet de serre dans la biosphère (en partenariat avec la Fondation BIOCAP Canada), les inégalités en matière de santé (en partenariat avec les IRSC) et les Suppléments aux bourses — Recherche sur les enfants et les jeunes Canadiens (en partenariat avec le ministère du Développement des ressources humaines du Canada). De plus, dans le cadre de l'Initiative de la nouvelle économie (INÉ), le CRSH a créé un partenariat avec le Conseil des statistiques canadiennes de l'éducation (CSCE) afin de mettre en place l'Initiative de recherche en éducation du CSCE et du CRSH. Enfin, en 2002, le CRSH a renouvelé ses initiatives conjointes avec le ministère de la citoyenneté et de l'immigration du Canada et d'autres partenaires (Immigration et métropoles), et avec le Service canadien des forêts (Suppléments aux bourses d'études supérieures et le Programme de partenariat de recherche en foresterie). Le Tableau 4 présente un aperçu des initiatives conjointes actuelles du CRSH en 2003-2004.

Tableau 4 : Initiatives conjointes actuelles du CRSH

Initiative conjointe/ Programme	Avantages pour les Canadiens	Partenaire(s)	Fonds octroyés par les partenaires	Résultats prévus
Suppléments du Service canadien des forêts – Bourses d'études supérieures	Promouvoir la recherche en sciences forestières au niveau du doctorat, dans les établissements canadiens, en collaboration avec les centres régionaux ou nationaux du SCF	Service canadien des forêts (SCF)	75 000 $ sur 3 ans	Nouvelle capacité de recherche en foresterie du point de vue des sciences humaines
Partenariat de recherche en foresterie	Resserrer les liens entre les chercheurs du SCF et les universités canadiennes	SCF et Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG)	Jusqu'à 1,3 M$ sur 3 ans	Amélioration des politiques, des règlements et des pratiques au sein de l'industrie forestière, ceci dans le but de mieux gérer les forêts et d'assurer l'exploitation durable des ressources
Initiative canadienne sur les statistiques sociales : Cours d'analyse statistique	Familiariser davantage les participants avec les données et les enquêtes de Statistique Canada qui sont actuellement disponibles Créer des compétences axées principalement sur les données et les questions d'intérêt canadiennes Aider à cerner les problèmes de politiques qui peuvent être éclairés par la recherche quantitative	Statistique Canada	141 630 $ sur 2 ans	Capacité et expertise accrue en recherche sociale quantitative qui renforceront la prise de décisions fondée sur des données probantes
Initiative de recherche en éducation du CSCE et du CRSH (INÉ)	Appuyer la recherche quantitative en éducation en utilisant le Programme d'indicateurs du rendement scolaire (PIRS) et d'autres ensembles de données Favoriser des relations plus étroites entre les chercheurs et les responsables de l'élaboration des politiques et des programmes	Conseil des statistiques canadiennes de l'éducation (Conseil des ministres de l'Éducation (Canada) et Statistique Canada)	1,6 M$ sur 4 ans	Plus de projets de recherche en éducation pertinents pour l'élaboration des politiques; connaissance et échanges accrus entre les intervenants; utilisation accrue de la recherche en éducation
Le fédéralisme et les fédérations	Approfondir nos connaissances du fédéralisme et des relations entre le fédéralisme et les politiques publiques grâce à la recherche fondamentale, à la formation et à la diffusion des connaissances	Affaires intergouvernementales, Bureau du Conseil privé (BCP)	1,2 M$ sur 4 ans	Capacité de recherche accrues, nouvelles connaissances et renouvellement du corps professoral dans les universités dans ce domaine

Tableau 4 : Initiatives conjointes actuelles du CRSH (suite)

Initiative conjointe/ Programme	Avantages pour les Canadiens	Partenaire(s)	Fonds octroyés par les partenaires)	Résultats prévus
Recherche sur les enfants et les jeunes Canadiens –Suppléments aux bourses	Promouvoir la recherche canadienne au niveau doctoral et postdoctoral sur les questions pertinentes aux politiques concernant les enfants et les jeunes Canadiens	Direction générale de la recherche appliquée de la DRHC	Jusqu'à cinq suppléments de 5 000 $ chaque année, jusqu'à un total de 75 000 $ sur 3 ans	Capacité accrue de recherche pertinente pour l'élaboration des politiques et touchant aux enfants et aux jeunes Canadiens
Inégalités en matière de santé	Accroître les compétences en recherche dans les domaines des inégalités en matière de santé et des populations à risque	IRSC	Un minimum de 2 M$ est alloué à ce programme unique	Amélioration des décisions politiques, des règlements et des pratiques liés à la gestion des populations à risque et des inégalités en matière de santé
Immigration et métropoles – Centres d'excellence	Créer une recherche multidisciplinaire et communautaire afin d'étudier les questions d'immigration et d'intégration dans les grandes villes	Citoyenneté et Immigration Canada (CIC), Santé Canada, Patrimoine canadien, DRHC, Condition féminine Canada, Solliciteur général, Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL), Statistique Canada	4 M$ sur 5 ans	Capacité de recherche accrue et nouvelles connaissances, afin d'aider à élaborer des politiques publiques et à améliorer les services d'immigration et d'intégration
Programme de gestion de la propriété intellectuelle	Accélérer le transfert des connaissances et de la technologie qui se trouvent dans les universités canadiennes et dans les hôpitaux de recherche Renforcer leur capacité à gérer leur propriété intellectuelle afin de susciter l'intérêt d'utilisateurs potentiels et de promouvoir l'avancement professionnel du personnel chargé de la gestion de la propriété intellectuelle Contribuer à la capacité concurrentielle du Canada dans une économie mondiale axée sur le savoir	IRSC, CRSNG	IRSC : un minimum de 2 M$ pour l'exercice de 2001-2002, et plus de 2 M$ pour les deux exercices suivants CRSNG : plus de 8 M$ sur 3 ans	Amélioration de la capacité des universités et des hôpitaux de recherche du Canada à gérer leur propriété intellectuelle, et accélérer ainsi le transfert des connaissances et de la technologie

Tableau 4 : Initiatives conjointes actuelles du CRSH (suite)

Initiative conjointe/ Programme	Avantages pour les Canadiens	Partenaire(s)	Fonds octroyés par les partenaires	Résultats prévus
Réseau national de recherche sur les dimensions humaines de la gestion des gaz à effet de serre dans la biosphère	Accroître la recherche et les compétences liées aux facteurs sociaux et économiques qui occupent une place importante dans les pratiques et les technologies utilisées dans la gestion des gaz à effet de serre	Fondation BIOCAP Canada	1,6 M$ sur 3 ans	Amélioration des décisions politiques, des règlements et des pratiques afin de gérer l'émission de gaz à effet de serre
Réseau de recherche national sur la gestion des océans	Créer un réseau national de nœuds de recherche interdisciplinaires et multidisciplinaires chargé de l'étude des océans Effectuer de nouvelles recherches afin d'accélérer l'application de la pensée critique et des pratiques exemplaires de façon à incorporer le développement durable à la gestion des océans	Pêches et Océans Canada	Jusqu'à 500 000 $ sur 3 ans	Création d'un groupe spécialisé de chercheurs dans le domaine des océans, d'un vaste contexte comparatif qui facilitera l'élaboration de la Stratégie nationale de gestion des océans; transfert des résultats de la recherche et leur utilisation par les gouvernements, les collectivités et d'autres intervenants
Programme sur les rapports en évolution	Approfondir notre connaissance des forces politiques et autres qui façonnent l'évolution des rapports dans quatre domaines : les rapports économiques, les rapports personnels, les rapports sociaux et les rapports de gouvernance	Commission du droit du Canada (CDC)	400 000 $ sur 4 ans	Nouvelles connaissances et recherches; établissement de partenariats de recherche multidisciplinaire
Chercheur en résidence virtuelle	Chaque année, accorder à un chercheur le financement dont il a besoin pour travailler au sein de la CDC et faire avancer la recherche dans l'un des quatre domaines de recherche susmentionnés	Commission du droit du Canada (CDC)	245 000 $ sur 4 ans	Rapports importants sur les politiques relatives au droit et sur la réforme du droit
Valoriser l'alphabétisme au Canada	Stimuler la recherche dans des domaines d'enquête en alphabétisation des adultes	Secrétariat national à l'alphabétisation (DRHC)	1,25 M$ sur 5 ans	Capacité de recherche et formation accrues dans ce domaine

SECTION VI : RENSEIGNEMENTS FINANCIERS SUR LE CRSH

Tableau 5 : Sommaire des paiements de transfert

(en millions de dollars)	Prévision des dépenses 2002-2003*	**Dépenses prévues 2003-2004**	Dépenses prévues 2004-2005	Dépenses prévues 2005-2006
Subventions				
Soutenir la recherche et l'érudition	182,7	**438,5**	455,1	452,4
Bourses d'études supérieures du Canada	-	**15,0**	33,0	51,0
Total des subventions	182,7	**453,5**	488,1	503,4
Contributions	-	**-**	-	-
Autres paiements de transfert	-	**-**	-	-
Total des subventions, des contributions et des autres paiements de transfert	182,7	**453,5**	488,1	503,4

* Ce montant reflète les prévisions les plus justes du total des dépenses prévues à la fin de l'exercice courant.

Nota : Les dépenses prévues incluent la portion du financement du programme des Réseaux de centres d'excellence (RCE), du Programme des chaires de recherche du Canada et de l'Initiative de la nouvelle économie payée par le CRSH. Les dépenses prévues tiennent également compte de l'augmentation du budget du CRSH annoncé dans le Budget fédéral de 2003. De cette augmentation, 10 p. 100 ont été provisoirement déduits pour la conduite des opérations, sous réserve de négociations plus poussées avec le Conseil du Trésor et de son approbation.

Tableau 6 : Source des recettes non disponibles

Recettes non disponibles **(en millions de dollars)**	Prévisions de recettes 2002-2003*	**Dépenses prévues 2003-2004**	Dépenses prévues 2004-2005	Dépenses prévues 2005-2006
Conseil de recherches en sciences humaines				
Soutenir la recherche et l'érudition	0,4	**0,4**	0,4	0,4
Total des recettes non disponibles	0,4	**0.4**	0,4	0,4

* Ce montant reflète les prévisions les plus justes du total des dépenses prévues à la fin de l'exercice courant.

Tableau 7 : Coût net du programme en 2003-2004

(en millions de dollars)	Programme du Conseil de recherches en sciences humaines	Total
Dépenses nettes prévues (budgétaires et non budgétaires du brut du Budget principal des dépenses plus rajustements)	472,2	**472,2**
Plus : Services reçus sans frais		
• Locaux fournis par Travaux publics et Services gouvernementaux Canada (TPSGC)	0,9	**0,9**
• Contributions de l'employeur aux primes du régime d'assurance des employés et dépenses payées par le SCT (SCT; 8 507 M$ x 7,5 %)	0,6	**0,6**
• Indemnisation des victimes d'accidents du travail assurée par Développement des ressources humaines Canada (DRHC)	-	-
• Traitements et dépenses connexes liés aux services juridiques fournis par le ministère de la Justice Canada	-	-
	1,5	**1,5**
Moins : Recettes non disponibles	0,4	**0,4**
	0,4	**0,4**
Coût net du programme en 2003-2004	473,3	**473,3**

BIBLIOGRAPHIE

Allen, Robert C., « *Education and Technological Revolutions : The Role of the Social Sciences and the Humanities in the Knowledge-Based Economy* », novembre 1999, 33 pages, http://www.sshrc.ca/web/about/publications/revolutions_e.pdf.

Allen, Robert C., « *The Employability of University Graduates in Humanities, Social Sciences and Education : Recent Statistical Evidence* », août 1998, 28 pages/64 pages, http://www.econ.ubc.ca/dp9815.pdf.

Archives nationales du Canada / Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, *Consultations sur les archives nationales de données : Infrastructure pour l'archivage et l'accessibilité des données de recherche du Canada, présenté par le groupe de travail - Consultations sur les archives nationales de données (CAND) au Conseil de recherches en sciences humaines et à l'archiviste national du Canada*, Ottawa, Archives nationales du Canada/Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, 2002, 75 pages, http://www.sshrc.ca/web/whatsnew/initiatives/da_finalreport_f.pdf.

Archives nationales du Canada / Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, *Consultation nationale sur les archives de résultats de recherche : Phase un - Rapport d'évaluation des besoins*, Ottawa, Archives nationales du Canada/Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, 2001, 45 pages, http://www.sshrc.ca/web/whatsnew/initiatives/da_phase1_f.pdf.

Association des universités et collèges du Canada, *Orientations - Le milieu universitaire*, Ottawa, Association des universités et collèges du Canada, octobre 2002, 94 pages, ISBN n° 0-88876-214 3.

Bégin-Heick, Nicole/Brochu, Mireille, *Consultation sur les thèmes pour le Programme des subventions stratégiques du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, Rapport préparé pour le CRSH*, Ottawa, 2001, http://www.sshrc.ca/web/about/publications/strategic_themes_f.htm.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada / Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada / Instituts de recherche en santé du Canada, *Protocole d'entente sur les rôles et responsabilités en matière de gestion des subventions et des bourses fédérales*, Ottawa, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada / Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada / Instituts de recherche en santé du Canada, http://www.nserc.ca/institution/mou_f.htm.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada / Conseil de recherches médicales du Canada / Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada / Instituts de recherche en santé du Canada, *Énoncé de politique des trois Conseils : Éthique de la recherche avec des êtres humains*, Ottawa, Ministre des Travaux publics et des Services gouvernementaux, août 1998, Cat. n° MR-21-18/1998F, ISBN n° 0662-83137-3, http://www.nserc.ca/programs/ethics/francais/policy.htm.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada / Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada, Groupe de travail sur la recherche nordique, *De l'état de crise à la relance : rétablir le rôle du Canada dans la recherche nordique : rapport final présenté au CRSNG et au CRSH par le Groupe de travail sur la recherche nordique*, Ottawa, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada / Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada, 21 septembre 2000, 45 pages, Cat. n° NS3-31/2000, ISBN n° 0-662-65227-4.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada / Statistique Canada, *L'initiative canadienne sur les statistiques sociales - Prospectus. Comprendre le présent, façonner l'avenir grâce aux*

statistiques sociales, Ottawa, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada / Statistique Canada, septembre 1999, 12 pages, Cat. n° CR22-34/1999, ISBN n° 0-662-64434-4.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, « *SSHRC's Results-Based Accountability Framework* », non publié, Ottawa, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, juillet 2001, 10 pages.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, *2001-2002 Budget des dépenses, Partie III - Rapport sur le rendement pour la période se terminant le 31 mars 2002*, Ottawa, Ministre des Travaux publics et des Services gouvernementaux, 52 pages, Cat. n° BT31-4/73-2002, ISBN n° 0-660-62152-5, http://www.tbs-sct.gc.ca/rma/dpr/01-02/SSHRC/SSHRC0102dpr_f.pdf.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, *2001-2002 Budget des dépenses, Partie III - Rapport sur les plans et priorités*, Ottawa, Ministre des Travaux publics et des Services gouvernementaux, mars 2001, 33 pages, Cat. n° BT31-2/2002-III-8, ISBN n° 0-660-61806-0, http://www.tbs-sct.gc.ca/tb/estimate/20012002/rSSHRC_f.pdf.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, *2002-2003 Budget des dépenses, Partie III - Rapport sur les plans et priorités*, Ottawa, Ministre des Travaux publics et des Services gouvernementaux, mars 2002, 33 pages, Cat. n° BT31-2/2003-III-8, ISBN n° 0-660-61806-0, http://www.sshrc.ca/web/about/publications/plans_2002_f.pdf.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, Comité permanent du CRSH sur l'éthique et l'intégrité, *Système d'assurance publique pour la recherche avec des êtres humains dans les établissements subventionnés par les Conseils Comité permanent du CRSH sur l'éthique et l'intégrité*, Ottawa, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, août 2001, 18 pages, http://www.sshrc.ca/web/about/policies/PAS_f.pdf.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, *De plus près. Le CRSH et la recherche en sciences humaines*, Ottawa, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, Division des communications, novembre 1999.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, *Des connaissances et des compétences à la fine pointe du progrès pour un monde en pleine mutation. Mise à jour du scénario sur l'innovation pour le Conseil de recherches en sciences humaines*, Ottawa, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, décembre 1998, 11 pages.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, *Le défi du juste milieu : La stratégie quinquennale du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, 1996-2001*, Ottawa, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, décembre 1996, 20 pages, Cat. n° CR22-33/1997, ISBN n° 0-662-62927-2.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, *Mécanismes d'évaluation et de subvention inter-conseils*, http://www.sshrc.ca/web/about/policies/mechanisms_f.asp.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, *Programmes 2001-2002*, Ottawa, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, juillet 2001, 25 pages, Cat. n° CR22-32/2002, ISBN n° 0-662-66137-0.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, *Rapport annuel, 2001-2002*, Ottawa, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, juillet 2002, 72 pages, Cat. n° CR1-2002, ISBN n° 0-662-66739-5, http://www.sshrc.ca/web/about/publications/sshrc_annual_report_f.pdf.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, *Rapport du Groupe de travail sur l'avenir des humanités - La réponse du Conseil de CRSH*, Ottawa, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, juillet 2001, 6 pages, http://www.sshrc.ca/web/about/publications/council_response-f.pdf.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, Rapport du Groupe de travail sur l'avenir des humanités, *Mo(n)des de pensée - Les humanités en 2010. Rapport du Groupe de travail sur l'avenir des humanités, présenté au Conseil d'administration du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada*, Ottawa, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, mars 2001, 32 pages, Cat. n° CR22-37/2001, ISBN n° 0-662-65814-0, http://www.sshrc.ca/web/about/publications/humanities_report_f.pdf.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, *Regard sur l'avenir : la stratégie quinquennale du Conseil de recherches en sciences humaines*, Ottawa, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, mars 1990, 28 pages, Cat. n° CR22-6/1990, ISBN n° 0-662-57960-7.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, *Une recherche à la fine pointe du progrès pour une meilleure cohésion sociale et une économie compétitive pour le Conseil de recherches en sciences humaines*, Ottawa, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, octobre 1998, 20 pages.

CRSH Guide des subventions : Organismes communautaires et sans but lucratif, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, 2003, http://www.sshrc.ca/web/apply/organizations_f.asp.

CRSH Guide des bourses : Étudiants des cycles supérieurs, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, 2003, http://www.sshrc.ca/web/apply/students_f.asp.

CRSH Guide des bourses : Chercheurs postdoctoraux, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, 2003, http://www.sshrc.ca/web/apply/researchers_f.asp.

CRSH Guide des programmes : Liste complète des programmes du CRSH, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, 2002, http://www.sshrc.ca/web/apply/program_index_f.asp.

CRSH Guide des subventions : Établissements postsecondaires, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, 2003, http://www.sshrc.ca/web/apply/institutions_f.asp.

CRSH Guide des subventions : Professeurs, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, 2003, http://www.sshrc.ca/web/apply/faculty_f.asp.

CRSH Guide des subventions : Sociétés savantes, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, 2003, http://www.sshrc.ca/web/apply/associations_f.asp.

Gouvernement du Canada, *Atteindre l'excellence : investir dans les gens, le savoir et les possibilités*, Ottawa, Ministre des Travaux publics et des Services gouvernementaux, 2002, 96 pages, Cat. n° C2-596/2001F-IN2, ISBN n° 0-662-86388-7, http://www.innovationstrategy.gc.ca/cmb/innovation.nsf/vRTF/PDF/$file/atteindre.pdf.

Gouvernement du Canada, *Le Canada que l'on veut. Discours du trône ouvrant la deuxième session de la trente-septième législature du Canada*, Ottawa, 30 septembre 2002, http://www.sft-ddt.gc.ca/hnav/hnav07_f.htm.

Gouvernement du Canada, *Le savoir - Clé de notre avenir. Le perfectionnement des compétences au Canada*, Ottawa, Ministre des Travaux publics et des Services gouvernementaux, 2002, Cat. n° RH64-13/2002, ISBN n° 0-662-66356-X, 66 pages, http://www.hrdc-drhc.gc.ca/sp-ps/sl-ca/doc/savoir.pdf.

Gouvernement du Canada, *Le stratégie d'innovation du Canada*, Ottawa, Gouvernement du Canada, http://www.innovationstrategy.gc.ca/cmb/innovation.nsf/MenuF/MenuF.

Gouvernement du Canada, *Les Sciences et la technologie dans le Nord canadien : Cadre et plan de recherche fédéraux du 1er avril 2000 au 31 mars 2002*, Ottawa, Ministre des Travaux publics et des Services gouvernementaux, 2000, 52 pages, Cat. n° R72-290/2000, ISBN n° 0-662-65049-2, http://www.ainc-inac.gc.ca/nstp/nst_f.html.

Groupe consultatif interagences en éthique de la recherche, *Processus et principes relatifs à l'élaboration d'un système canadien de gouvernance pour l'éthique de la recherche avec des sujets humains*, Ottawa, Groupe consultatif interagences en éthique de la recherche (Conseil de recherches en sciences humaines du Canada / Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada / Instituts de recherche en santé du Canada), avril 2002, http://www.nserc.ca/programs/ethics/francais/pre_f.htm.

Renaud, Marc, « *Some Hard Facts on 'Soft Sciences'* », Re$earch Money, vol. 16, no. 1, 23 janvier 2002.

Renaud, Marc, *Le défi de l'innovation pour les sciences humaines. Discours au sommet sur l'innovation à Montréal*, Ottawa, Conseil de recherches en sciences humaines, octobre 2002, http://www.sshrc.ca/web/about/president/human_sciences_innovation_f.pdf.

Renaud, Marc/Wiggin, Pamela/Charron, Jocelyn, « *Social Sciences in Canada : Changing Landscapes, Changing Challenges* », non publié, Ottawa, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, 2002, 26 pages.

Renaud, Marc/Wiggin, Pamela/Charron, Jocelyn, *Les sciences sociales au Canada: nouveaux contextes, nouveaux défis*, ISUMA, vol. 3, no. 2 (2002), pp. 99-107, http://www.isuma.net/v03n02/renaud/renaud_f.shtml.

Secrétariat du Conseil de Trésor, *Des résultats pour les Canadiens : Un cadre de gestion pour le gouvernement du Canada*, Ottawa, Secrétariat du Conseil de Trésor, mars 2000, 46 pages, http://www.tbs-sct.gc.ca/res_can/dwnld/rc_f_pdf.pdf.

Secrétariat du Conseil de Trésor, *Lignes directrices pour la préparation du rapport sur les plans et priorités de 2003-2004*, Ottawa, Secrétariat du Conseil de Trésor, septembre 2002, 54 pages, http://www.tbs-sct.gc.ca/tb/estimate/guide_0304f.pdf.

Secrétariat du Conseil de Trésor, *Une gestion axée sur les résultats 1999 - Vol 1*, Ottawa, Secrétariat du Conseil de Trésor, 2 vols., 1999, Cat. n° BT1-10/1999, ISBN 0-662-64464-6, http://www.tbs-sct.gc.ca/rma/communic/prr99/mfr99/mfr99vol1f.htm.

Secrétariat du Conseil de Trésor, *Une gestion axée sur les résultats 1999 - Vol. 2 : Rapports ministériels sur les principaux résultats*, Ottawa, Secrétariat du Conseil de Trésor, 2 vols., 1999, Cat. n° BT1-10/1999-1, ISBN 0-662-64520-0, http://www.tbs-sct.gc.ca/rma/communic/prr99/mfr99/vol2f.htm.